



FDDK

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU



JAAARVERSLAG 2016

VERSLAG VAN BESTUUR

3

VERSLAG VAN DE RAAD

4-5

FDDK

6-7

FDDK STRUCTUUR

8-9

SPORT & BEWEGEN—CRITERIA

10-11

RECREATIE—RESULTAAT

12-13

SCHOOLSPOORT—RESULTAAT

14-15

GEHANDICAPTENSPOORT—**RESULTAAT**

16

SPORTSTIMULERING

18-19

VAKANTIEPLAN—RESULTAAT

20-21

SCHOOLZWEMMEN EN GYM—**RESULTAAT**

22-23

SPORTONTWIKKELING—**CRITERIA**

24-25

VRIJWILLIGERS—RESULTAAT

26-27

BEHEER SPORTACCOMMODA-**TIES—CRITERIA**

28-29

HUMAN CAPITAL—CRITERIA

30-31

**INKOMSTEN, PARTNERS &
SPONSOREN**

33

SLOTWOORD

34

**LIJST MET GRAFIEKEN EN TA-
BELLEN**

35

**SCHOOLZWEMMEN****Sport & Bewegen****Sportontwikkeling****Beheer Sportaccommodaties****Human Capital & IT Ondersteuning**

VERSLAG VAN BESTUUR

2016 was een jaar met focus op het verhogen van de bewustwording van de vele facetten waarop een optimale sportmanagement afhankelijk van is.

SPORTACCOMODATIES

Een kostprijsberekening is niet weg te denken voor een optimale exploitatie van sportaccommodaties. 2016 zijn de reële kosten per uur (verhuur) in kaart gebracht. Het resultaat wijst op een verhoging van de huurprijzen welke in 2017 stapsgewijs zal worden doorgevoerd. FDDK kampt ook dit jaar met de uitdaging van bekostiging van het regulier onderhoud van de 4 sportaccommodaties. Het SDK zwembad was i.v.m. de renovaties een aantal maanden gesloten. Desalniettemin is er strategisch nagedacht en zijn er acties ondernomen om het nationaal stadion "SDK" om te bouwen in een "Ontwikkelingscentrum" voor zowel de breedtesport als de topsport. Hiervoor zijn zowel lokaal als ook in Nederland verschillende presentaties aan ministeries en potentiële partners gegeven met potentie voor een positieve toekomst.

PRIVATE SAMENWERKING

Intensivering van private samenwerking is nodig om de afhankelijkheid van één subsidiegever te verkleinen. Op een creatieve en vooral strategische manier ondersteund meet 1fte dienen de lijnen worden uitgezet en vertaald in concrete en creatieve ROI. De Bureau Telecommunicatie en Post (BTP) heeft FDDK ondersteund met een energieanalyse. Elektriciteit is een van de grootste kostenposten van de FDDK. Met deze analyse is de impact van een investering in zonne-energie in kaart gebracht. Om deze kostenpost te duurzaam te verlagen is een kapitaalinvestering van belang. Partnerschappen zijn aangegaan met de Curaçao International Financial Services Association (CIFA), PricewaterhouseCoopers (PWC), UTS, Fundashon Konstrui Awe i Mayan en Aquallectra.

FINANCIËLE UITDAGINGEN

De financiële afdeling is één van de sterkste onderdelen van de FDDK geworden. Door kritische analyse en rapportages van de afdeling is het gelukt het hele jaar door de directeur sterk te ondersteunen. Door deze analyses is het door een tekort aan subsidie voor de basisactiviteiten het afgelopen jaar verschillende keren bepaalde producten stopgezet.

Voor het eerst is er een kostprijsanalyse voor verhuur van de sportaccommodaties gedaan. Een presentatie is gegeven aan het ministerie van OWCS en de medewerker van Financiën aangaande de erbarmelijke situatie. Een strategische aanpak met kapitaal- en operationeel investering is vereist.

POLITIEKE ONDUIDELIJKHEID

Door de politieke onduidelijkheid en de versplintering van de sportportefeuille is het heel zeer uitdagend gebleken een gesprekspartner te krijgen omwille verlichting te krijgen in de interne uitdagingen van de FDDK welke frustraties en grote inspanning met zich mee brengt.

ONMISBARE SCHAKELS

De juridische- en administratieve ondersteuning is uiterst van belang in de operationele zaken. De Sales, Marketing & Communicatie afdeling moet in de toekomst versterkt worden en voorzien van het nodige budget voor optimale benutting van de commerciële- en communicatieve activiteiten. De IT vernieuwingen en personeel om het team parttime te ondersteunen is in het komende jaar van belang. De cultuur van dataverzameling dient stapsgewijs door de hele organisatie worden ingebed. In praktijk is gebleken dat door goede documentatie en up to date analyses, de financiële realiteit en andere situaties moeilijk ondermijnt kunnen worden.

PROJECTEN

Er zijn diverse projecten geïnitieerd om bewustwording van de overheid en het volk op de situatie van de faciliteiten te krijgen. Het doel van het project 1Mion pa un Miho SDK is niet behaald. Echter heeft het achteraf verschillende vruchten gegeven zoals partnerschap met CIFA en nader te concretiseren partnerschappen.

INHOUD JAARVERSLAG

De FDDK streeft ernaar het inhoudelijk jaarverslag en het financieel verslag in samenhang te presenteren. Het inhoudelijke deel bestaat uit: beslag van de belangrijkste uitgevoerde activiteiten enerzijds aangegeven in de Ministeriële Beschikking en anderzijds het ontwerpen en op gang brengen van ontwikkelingstrategieën in het verlengde van de te leveren producten.

DANKBETUIGING

Namens de hele organisatie gaan dankbetuigingen uit naar het personeel van FDDK, de Curaçaose overheid, de partners en sponsors en natuurlijk de zowel actieve als passief aan sport participerende bevolking.



Thakaidza Doran—Directeur

VERSLAG RAAD VAN COMMISSARISSEN

1. INLEIDING EN GRONDSLAG

De raad van commissarissen (RvC) heeft tot taak, toezicht te houden op het bestuur en de algemene gang van zaken bij de Stichting. De raad van commissarissen, en ieder van de leden, neemt het doel van de Stichting in acht en staat het bestuur met raad terzijde. De raad van commissarissen handelt ingevolge het reglement voor de raad van commissarissen waarin de verantwoordelijkheden en bevoegdheden vermeld staan.

2. CORPORATE GOVERNANCE CODE

Ingevolge een besluit van het Eilandgebied Curacao werd op 28 oktober 2009 de "Corporate Governance Code" afgekondigd, waarin de principes zijn opgenomen die geldig zijn voor o.a. alle overheidsstichtingen. Deze Code is rechtsgeldig sinds 1 januari 2010. De raad van commissarissen beschouwt het als haar missie om het regeringsbeleid uit te voeren binnen de parameters van de beschikbare subsidie, de subsidieverordening en ingevolge de richtlijnen van deze Code.

3. SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van Commissarissen bestond in 2016 uit de volgende leden. In de navolgende opsomming van de raadsleden staan de namen vermeld met daaraan gekoppeld hun respectieve functies.

Dhr. Franklin Mathilda
Voorzitter

Dhr. Dennis Dambruck
vicevoorzitter
Voorzitter audit commissie

Dhr. Imro van Wilgen
Secretaris

Dhr. Kurt Leyba
Lid van de audit commissie

Dhr. Remigio Booi
Lid van de auditcommissie

Dhr. Richny Frans
Lid

Andrew Kirchner
Lid

4. VERGADERINGEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN.

De raad van commissarissen kwam in 2016 achtmaal (8) in vergadering bijeen. De bestuurder was bij al deze vergaderingen aanwezig aangezien de agendapunten in verband stonden met voortgangsrapportages van operationele zaken danwel zaken die statutair of in het kader van de code of Good Governance voorgescreven zijn. De vergaderingen vonden plaats:

- ⇒ 17 februari 2016,
- ⇒ 20 april 2016,
- ⇒ 11 mei 2016,
- ⇒ 18 mei 2016,
- ⇒ 10 augustus 2016,
- ⇒ 21 september 2016,
- ⇒ 23 november 2016,
- ⇒ 21 december 2016.

5. DE ZAKEN DIE GEDURENDE 2016 AAN DE ORDE ZIJN GEWEEST ZIJN DE VOLGENDE:

1. Salaris van de directeur in de context van de totale salarisstructuur van de FDDK.
2. Vaststelling regeling dienstreizen ten behoeve van FDDK directie en staf en opname hiervan in het directiereglement.
3. Bespreking en goedkeuring van de jaarrekeningen 2014 en 2015.
4. Offerte installatie camera beveiliging t.b.v. het FDDK hoofdkantoor.
5. Problematiek waterkwaliteit zwembad SDK en daaruit voortvloeiende meningsverschillen met de Minister.
6. Project renovatie zwembad SDK, uit te voeren door Reda Sosial de daaruit voortvloeiende uitdagingen en meningsverschillen.
7. Aanhouden werkzaamheden onderhoud sportvelden in de wijken i.v.m. structurele financiële tekorten.
8. Definitieve ondertekening van de Collectieve Arbeidsovereenkomst FDDK/ABVO voor de periode 2016-2018.
9. Besluit vast dienstverband staf-medewerker kwaliteit en onderzoek na het tijdelijk dienstverband van 2 jaar.
10. Vaststelling van de te volgen procedure voor wat betreft de beoordeling van de bestuurder.
11. Vaststelling van de offerte procedure voor het aanbrengen van zonnepanelen als alternatief.
12. Voorbereiding businesscase FDDK sportontwikkelingscentrum.
13. Voorstel onderhandelingsproces om te komen tot de installatie van Ledverlichting in het SDK sportcomplex.
14. Ontwikkeling High Performance Center met als doelstelling bevordering van sporttoerisme uit vnl. Europa.
15. Verslag oriënterende gesprekken met de informateur regeringsformatie 2016.
16. Verslag gesprekken met Minister van VVRP i.v.m. erfpacht toewijzing Johnny Vrutaal Stadion (Rif stadion) i.v.m. ontwikkelingsplannen van deze sportinstallatie.
17. Voorbereiding vergadering met de complete Ministerraad i.v.m. de problematiek opschorten vanaf 1 september v.w.b. productlevering: **schoolzwemmen, ondersteuning schoolsport, gymmen en onderhoud sportfaciliteiten** om het zover te brengen dat de subsidie verhoogd wordt.

18. Er zijn ook aparte vergaderingen geweest met de Minister van Algemene Zaken tevens belast met de sport inzake de volgende zaken:

- ⇒ Organisatie en bekostiging Carifta Games i.v.m. upgrading stadionfaciliteiten.
- ⇒ Uitvoeringsproblemen v.w.b. reparatiewerkzaamheden ten behoeve van het SDK zwembad.
- ⇒ Structurele verhoging van de sportsubsidie vanwege tekortkomingen in het kostprijsberekeningsbeleid.
- ⇒ Risicosituatie zwembad Bennie Leito (Rif zwembad) vanwege afgeschreven pompinstallaties.

6. SCHETS VAN HET ALGEMENE BELEID VAN DE FDDK. DE MATE WAARIN DE RVC VOLDOET AAN DE ARTIKELEN VAN DE CODE OF GOOD GOVERNANCE.

De Raad van commissarissen acht het een verplichting om het overheidsbeleid zo optimaal mogelijk uit te voeren. De interne financiële realiteit van de FDDK biedt niet veel ruimte om hetgeen is vermeld in het sport-beleidsdocument van de Regering uit te voeren. De FDDK is een samengaan van Sedreko (sportbeoefening en sportontwikkeling en FFDK (beheer van sportfaciliteiten). De staat van de sportfaciliteiten in het bijzonder is uitermate precair. Dit betekent met name dat structureel onderhoud van deze faciliteiten niet mogelijk is vanwege onvoldoende financiële middelen. Het gevolg is dat m.n. het SDK genoodzaakt is slechts de meest noodzakelijke onderhoudsactiviteiten uit te voeren. Dit houdt in, dat defecten vanwege achterstallig onderhoud zichtbaar toeneemt. De raad van commissarissen heeft de directeur de richtlijn gegeven om ervoor te zorgen dat aan alle inhoudingsverplichtingen voldaan wordt en dat financiering van subsidie-

tekorten door het niet afdragen van loonbelasting, sociale premies en pensioenpremie absoluut niet tot de mogelijkheden kan behoren. Het beleid van FDDK is derhalve dat voldaan wordt aan de productlevering voor zover er voldoende middelen beschikbaar zijn.

Het is voorts zo dat voor bepaalde functies die vooral in verband staan met financieel beheer en rechtskundige zaken geen adequate personen in dienst zijn. Dit leidt ertoe dat inzet van externe bedrijven noodzakelijk is om behoorlijk bestuur en beheer te waarborgen. De FDDK heeft voorts een slepend "contractconflict" met de ex-directeur van de FFDK (**sportfaciliteiten stichting**) die in het "fusieproces" niet in zijn oude functie kon worden gehandhaafd. Hij is echter van oordeel dat hij aanspraak maakt op alle primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden van zijn oude rechtspositie. Een bijzondere omstandigheid daarbij is, dat zijn ex-werkgever achterstallige premie verschuldigd is aan een privéverzekeraar waardoor hij kind van de rekening dreigt te worden van het samengaan van SEDREKO en FFDK. De FDDK is in deze rechtszaak in eerste aanleg in het gelijk gesteld doch de betrokkene is in hoger beroep gegaan waardoor op de reeds beperkte subsidie een zware wissel getrokken moest worden. Er is geen aparte subsidiepost waarop deze schadepost verhaald kan worden. In het afgelopen Stichtingsjaar is Naf. 63,046.27 aan advocaatkosten besteed.

Voor het sportontwikkelingswerk op de scholen is de directeur uitermate creatief geweest. De FDDK biedt structureel personeel aan de F.O. scholen, dat onder toezicht van de docenten sport-, spel-, en bewegingslessen verzorgt. Hierdoor wordt ten dele voldaan aan de eindtermen van het wettelijke curriculum. De schoolbesturen ervaren deze vorm van ondersteuning als een **"beter dan niets"**-oplossing en de FDDK heeft in de vorm van een project, studenten van het examenjaar MBO Sport- en beweging coördinator ingezet om extra scholen te bedienen. De overheid is benaderd om het zover te brengen dat deze groep studenten, als zij éénmaal zijn afgestudeerd, in dienst van FDDK deze dienstverlening voortzetten. Tot eind december 2016 is hierover geen definitief besluit genomen.

7. DE MATE WAARIN DE R.V.C VOLDOET AAN DE VOORSCHRIFTEN VAN DE CODE OF GOOD GOVERNANCE.

De Raad van Commissarissen is zich ervan bewust dat voldaan moet worden aan de Code. De Raad is er helaas niet in geslaagd om volledig te voldoen aan deze voorschriften. Er is in ieder geval voldaan aan de volgende vereisten:

- ⇒ De Raad heeft de begroting voor 2016 behandeld en goedgekeurd.
- ⇒ De maandelijks financiële rapportage heeft grotendeels plaatsgevonden. Grotendeels omdat de Raad niet maandelijks vergaderd heeft.
- ⇒ Er is geen goedgekeurd businessplan om de voortgang van het uitvoeringsbeleid te toetsen.
- ⇒ De jaarrekening over het jaar 2015 is in 2016 goedgekeurd. Er is een sponsorovereenkomst waarbij met de aangewezen accountant is overeengekomen, dat de oplevering van het goedkeringsverslag niet eerder dan juli van het "goedkeuringsjaar" (in dit geval 2016) kan plaatsvinden.
- ⇒ De beoordeling van de directeur is niet naar behoren uitgevoerd gelet op het samenvloeiingsproces (Sedreko/FFDK). Het beheer van de activiteiten die ressorteerden onder de FFDK (faciliteitenbeheer) werd n.l. pas werkelijkheid in de maand juli 2015. De beoordeling van de bestuurder over het functioneren in 2015 had in 2016 moeten plaatsvinden.
- ⇒ De Audit cie is incidenteel geraadpleegd voor advies.

Voor 2017 zal de Raad ernaar streven om zoveel als mogelijk te voldoen aan de Code met inachtneming van met name het bestuurdersreglement en het Reglement van de Raad van Commissarissen.

Namens de Raad van Commissarissen.

Dhr. Franklin Mathilda
Voorzitter van de RvC

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KORSOU

FDDK is een stichting opgericht door het Land Curaçao met als doel in het kader van natievorming een sportieve Curaçaose samenleving te bevorderen waar er in alle gelederen door burgers, zowel actief als passief, veel aan sport en (recreatief) bewegen wordt gedaan. De stichting zal als het centraal coördinerend orgaan fungeren voor het versterken, activeren en stimuleren van sportorganisaties.

DOELSTELLING STATUTEN

- a. Het uitvoeren, naleven en ondersteunen van het door het Land vastgestelde sportbeleid;
- b. Het op verantwoorde wijze, snel en flexibel leveren van kwalitatief hoogwaardige materiële, educatieve en financiële ondersteuning ten behoeve van de ontwikkeling van lichamelijke opvoeding, schoolsport, jeugdsport, naschoolse- en overige sportactiviteiten;
- c. Het zorg dragen voor kadervorming en deskundigheidsbevordering op het gebied van sport en recreatie ter bevordering van het kwaliteitsniveau van de fysieke, recreatieve en sport activiteiten;
- d. Het faciliteren en beheren van sportaccommodaties, sportmateriaal en sportfaciliteiten;
- e. Het assisteren van het Land bij het toekennen van financiële middelen voor de ontwikkeling van nationale, regionale en internationale (top) sportactiviteiten en het garanderen van de effectiviteit en de efficiëntie van de besteding van deze publieke middelen;
- f. Het samenwerken met de private sector om de ontwikkeling van nationale, regionale en internationale (top) sportactiviteiten te bevorderen;
- g. Al hetgeen te doen dat dienstig kan zijn om het gestelde doel te bereiken, alles in de ruimste zin des woords en met inachtneming van het algemeen belang en een deuglijke sociaaleconomisch ontwikkeling van Curaçao.

SPORTBELEIDSPLAN

In het beleidsplan is vermeld dat FDDK vooral voorwaardenscheppend bezig is, in de zin van het aanbieden van sportfaciliteiten voor de burger, waar aan sport, recreatie en beweging gedaan kan worden. Daarnaast is er bijzondere aandacht voor specifieke doelgroepen zoals kinderen en jongeren (zowel tijdens als na schooltijd), gehandicapten, ouderen en de wijk. FDDK faciliteert zelf de ongeorganiseerde sport.

VISIE

“De FDDK is het sportinstituut van Curaçao dat sport en sportbeleving naar een hoger plan tilt en daarmee de nationale identiteit en saamhorigheid versterkt en zodoende bijdraagt tot natievorming”.

MISSIE

“De FDDK is door middel van de aansturing van een laagdrempelig, transparant en beleidsmatig sportproces, verantwoordelijk voor de uitvoering van het sportbeleid op Curaçao en doet dat via het scheppen van voorwaarden voor planmatige, gestructureerde, gecoördineerde en geïntegreerde sport- recreatie - en bewegingsactiviteiten, die afgestemd worden op de behoeften van de burgers en de regionale en internationale trends”.

MINISTRIELE BESCHIKKING 2016

De Curaçaose overheid ziet FDDK als een compacte organisatie die de sport op Curaçao professionaliseert; de overhead kosten verlaagt; versplintering tegengaat; een betere verdeling van de financiële middelen bereikt; en sportparticipatie stimuleert.

BEOOGDE EFFECTEN

1. Een verhoogd welzijnsgevoel: sportbeleving geeft mensen een zinvolle en plezierige vrijetijdsbesteding;
2. Een verhoogd niveau van gezondheid & relatief lagere gezondheidskosten: mensen worden door sportbeoefening minder snel ziek, herstellen sneller en voelen zich beter;
3. Sociaal meer weerbare burgers: mensen leren hun persoonlijke grenzen te verkennen, leren omgaan met teleurstellingen en trainen hun sociale vaardigheden;
4. Natievorming: een neveneffect is de uitwisseling van belangrijke normen en waarden. Eén hiervan is nationalisme;
5. Betere benutting van het economische potentieel van sport: een belangrijk deel van de toeristen die jaarlijks ons eiland bezoeken doen dat o.a. om te duiken, deel te nemen aan fiets-evenementen, marathon van Curaçao, etc.

DOELSTELLING

In het Sportbeleidsplan is als centrale doelstelling geformuleerd: “Het per 2017 verhogen van de actieve sportparticipatie met 15% ten opzichte van 2013”. Daaraan zijn de volgende hoofd- en subdoelstellingen aan gekoppeld:

HOOFDDOELSTELLINGEN

1. Verhoging besef belang van sport en lichamelijke beweging bij een breed publiek;
2. Verhoging van het aantal adequate sportfaciliteiten door bestaande faciliteiten deskundig op te knappen en door reguliere onderhoudsbeurten;
3. Het optimaliseren van het sportklimaat;
4. Het verhogen van de beleidserkenning van de grote maatschappelijke betekenis van sport;



FDDK

FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU

Fundashon Deportivo Kòrsou

WAARDEN FDDK

Integridat

“Un reputashon ku bo ta krea a base di kua un hende por konfia ku bo ta pensa i aktua honesto”

Rèspèt

“Aseptá tur hende den nan propio balor yegando na un kompromiso pa tra ku otro”

Trabou den Tim

“Traha huntu den koperashon ku otro pa logra un meta komun”

Determinashon

“Un estado mental kaminda bo ta pone ku bo ta hasi lo máksimo pa logra bo metanan”

Inspirashon

“Un akstitut firme ku e meta pa kontagiá otro ku positivismo i mentalidat firme pa logra Adelanto”

Desarojo Personal

“Un akstitut firme den kua ta traha riba desarojo personal di kada persona ku e meta final pa enrikesé nan kosenementu”

5. Het verhogen van de efficiëntie en effectiviteit door het streven naar een geoptimaliseerde structuur voor de sport met duidelijk afgebakende beleidsverantwoordelijkheden, de sportparticipatie verhogen via een doelgericht sport- voor- allen beleid;
6. Het voeren van een planmatige sport infrastructuur beleid;
7. Het voeren van een voorwaardenscheppend (top) sportbeleid;
8. Het vrijwaren van de integriteit van de sport op alle niveaus.
4. Organisatieontwikkeling;
5. Draagt bij aan het realiseren van sterke banden;
6. Draagt bij aan het ontwikkelen van overstijgende kennis en beleid op het gebied van organisatieontwikkeling van bonden;
7. Adviseert bonden over organisatieontwikkeling;
8. Bijdragen tot efficiëntere sport organisaties;
9. Verbeteren inzet sport in het basis-, voortgezet- en hoger onderwijs;

SUBDOELSTELLINGEN

1. Uitbreiding van het sportaanbod met 20%, vooral wat betreft specifieke doelgroepen;
2. Verbetering samenwerking tussen actoren in de sportsector door duidelijke functie, rol- en taakverdeling in de sportsector;
3. Versterking van de federaties, bonden, verenigingen en organisaties in de sportsector;
4. Intensiveren van sport op de scholen binnen het regulier lesprogramma;
5. Deskundigheidsverzorging voor sportleiders in de sportsector.
10. Zorgdragen voor een goed topsportklimaat (talent- en topsportontwikkeling);
11. Optimaliseren beheer en gebruik sportaccommodaties conform (internationale) standaarden;
12. Output financiering van sportactiviteiten conform vastgestelde normen en procedures;
4. Ontwikkelen marketing instrument om middelen te genereren gericht op het realiseren van ambities;
14. Bevordering van de ontwikkeling en begeleiding van jongeren;

KERNTAKEN

1. Het ontwikkelen van de sportsector;
2. Het ontwikkelen van algemene kennis en beleid op het gebied van (sport)participatie;
3. Het adviseren van sportbonden over participatiebeleid: het uitvoeren van overstijgende projecten en sportpromotie ('storytelling' van goede voorbeelden);
15. Verlenen van ondersteuning bij de uitvoering van het programma 'Nation Building'.

FDDK STRUCTUUR

FDDK is middels een lijnstaforganisatie georganiseerd. Het organogram en bijbehorende omschrijving is een weergave van haar organisatiestructuur.

RAAD VAN COMMISSARISSEN

De Raad van commissarissen heeft de taak om toezicht te houden op de uitvoering van het beleid en de algemene gang van zaken binnen de organisatie.

MANAGEMENT

Het management bestaat uit de directeur (de bestuurder) die belast is met de dagelijkse leiding van de stichting en de uitvoering van de bestuursbesluiten. De hoofdtaken van de directeur zijn:

- ⇒ Zorgdragen voor de algehele gang van zaken binnen de stichting;
- ⇒ Het financieel beheer van de stichting;
- ⇒ Het personeelsbeleid van de stichting.

DE ONDERSTEUNENDE EN UITVOERENDE AFDELINGEN

Volgens het organogram bestaat FDDK uit één ondersteunende afdeling en drie uitvoerende afdelingen.

HET SECRETARIAAT

Het Secretariaat, welke is belast met management- en secretariële ondersteuning aan zowel de directeur als de overige afdelingen;

HUMAN RESOURCE

Human Resources, die is belast met de ondersteuning en advisering van de leidinggevenden binnen FDDK op het gebied van personeelsaangelegenheden en begeleidt en adviseert het personeel;

FINANCIËN

Financiën is verantwoordelijk voor de financiële planning en controle, de financiële administratie en verantwoording van de financiën;

SPORT, ACCOMMODATIE & BEHEER

De afdeling Sport, Accommodatie & Beheer draagt zorg voor het faciliteren, beheren en onderhoud van sportaccommodaties, sportmateriaal en sportfaciliteiten.

SPORT & BEWEGEN

De afdeling Sport & Bewegen draagt zorg voor:

- ⇒ het creëren van voorwaarden voor een kwaliteitsvol sportaanbod (ten behoeve van de ontwikkeling van lichamelijke opvoeding, schoolsport, jeugdsport, naschoolse- en overige sportactiviteiten), talentontdekking en talentontwikkeling;
- ⇒ De stimulering en ondersteuning van (sport) organisaties bij de organisatie van sportactiviteiten;
- ⇒ Het scheppen van voorwaarden, stimulering en aanbieden van programma's aan o.a. de georganiseerde (amateur en professioneel) - en niet georganiseerde sport, actieve en aangepaste sport en beweging.

SALES, MARKETING & COMMUNICATIE

De afdeling Sales & Marketing is belast met de verkoopstrategie en zorgt voor de uitvoer van deze, nieuwe business development en sponsors. Op het gebied van Marketing, houdt de afdeling zich bezig met de ontwikkeling in de markt en het opstellen van marketingplan en probeert de producten en diensten die de organisatie aanbiedt te verkopen.

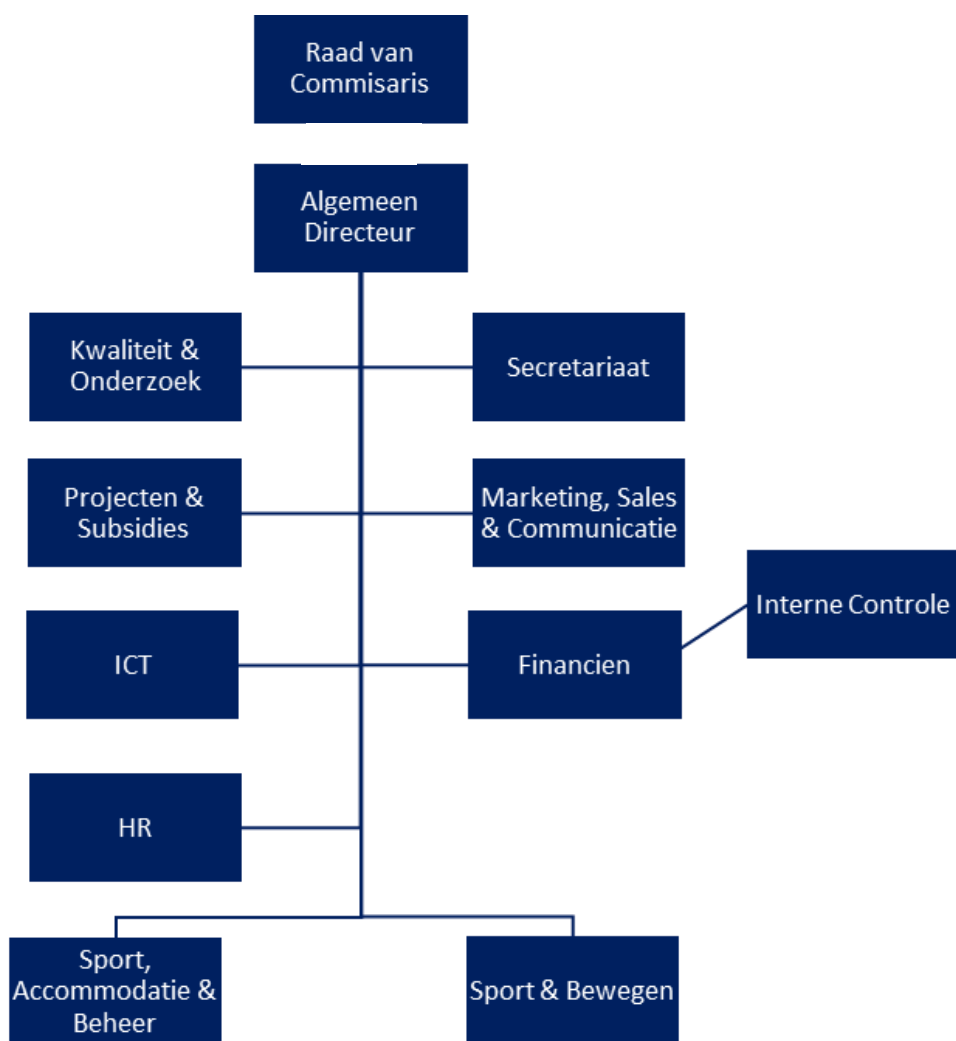
PROJECTEN EN SUBSIDIES

De afdeling projecten en subsidie is belast met het initiëren van nieuwe ontwikkelingen en projecten ten behoeve van de lokale sport op Curacao. De afdeling is ook belast om deskundige en professionele ondersteuning aan sportaanbieders middels het verstrekken van beschikbaar gestelde subsidie met als doel dat deze een maatschappelijke rol kunnen vervullen doormiddel van sport.

KWALITEIT & ONDERZOEK

Kwaliteit en Onderzoek biedt onderzoek ondersteuning (al dan niet ondersteund door onderzoeksbureaus bij de opzet van evaluatieonderzoek) aan de implementatie van het sportbeleid en dient ervoor te zorgen dat:

- ⇒ Het sportbeleid wordt ondersteund door het verzamelen van feiten, kengetallen en andere harde gegevens om de waarde van het gevoerde sportbeleid aan te tonen en/of de effectiviteit van uitgevoerde projecten te evalueren;
- ⇒ Sportonderzoek en sportpraktijk naar elkaar toegroeien en van elkaar profiteren;
- ⇒ De kennis bewust wordt gedeeld en functioneel wordt gemaakt.



Organogram
Fundashon Deportivo Kòrsou—2016



SPORT EN BEWEGEN—CRITERIA

Het product Sport & Bewegen behelst: het ontwikkelen en organiseren van sport- en recreatieve activiteiten en het stimuleren en ondersteunen van actieve en passieve deelname hieraan ten behoeve van de volgende doelgroepen: wijkbewoners, scholen, kinderopvangcentra, internaten, sportieve-, recreatieve-, en vrijwilligersorganisaties, particuliere instanties en overheidspersoneel. De Curaçaose overheid hanteert criteria en wijst subsidie toe voor de onderdelen recreatie, schoolsport, gehandicaptensport, georganiseerde sport en topsport. Deze

RECREATIE

Het aanbieden van een breed scala aan activiteiten die sport & bewegen dicht bij de inwoners van Curaçao brengt en bijdraagt dat sport & bewegen onderdeel wordt van het dagelijkse leefpatroon middels organisatie van 3 grootschalige activiteiten met een bereik van 15.000 mensen. Aan het onderdeel RECREATIE wordt invulling gegeven middels de producten :

A BEJAARDENSPORT

B SPORT IN DE WIJKEN

C BREED SCALA EVENEMENTEN



SCHOOLZWEMMEN & SCHOOLGYM



Leerlingen van 4 t/m 17 jaar in het funderend onderwijs krijgen (ondersteuning) in het schoolzwemmen en gymmen.

SCHOOLSPORT & WEDSTRIJDEN



Kinderen via zowel het funderend onderwijs als het voortgezet op Curaçao van jongs af aan het plezier van sport en bewegen laten beleven. Hiermee wordt belangstelling voor sport en bewegen gekweekt. Tevens participeert Curaçao in de interinsulaire spelen inclusief hosting van 1 à 2 sporten, en genereerd met de schoolsport-activiteiten 1000 actieve sporters en 3600 passieve sporters.

VIJFKAMP

Jeugdigen tot 13 jaar van 16 scholen (35% (900) kinderen) doen mee aan de vijfkamp verdeeld over 3 evenementen.



VAKANTIEPLAN

Gedurende vier dagen een breed aanbod sport & spelactiviteiten voor jongeren van 6 t/m 16 jaar organiseren. 12.600 jeugdigen doen mee met een dagelijkse opkomst van tussen de 1.000 en 1.300 jongeren.

GEORGANISEERDE SPORT & TOPSPORT

Het ondersteunen van 7 niet geaffiliëerde bonden (sportverenigingen op Curaçao) om hun activiteiten efficiënter te organiseren, plannen, uitvoeren en evalueren. Samenwerken met bonden ter ontwikkeling van topsport op het eiland voor iedere atleet die op nationaal niveau meedoet aan competities in een bepaalde tak van sport teneinde te komen tot een betere structuur waarbij atleten beter voorbereid worden voor internationale wedstrijden en in hun verdere sportcarrière.



GEHANDICAPTENSSPORT



Het bevorderen van sport en ondersteuning onder atleten met verstandelijke en lichamelijke beperkingen binnen onze gemeenschap door het geven van meer aandacht en ondersteuning voor atleten met een lichamelijke beperking. 3 keer per week 2 uur kunnen 150 atleten met een verstandelijke en lichamelijke beperking sporten.

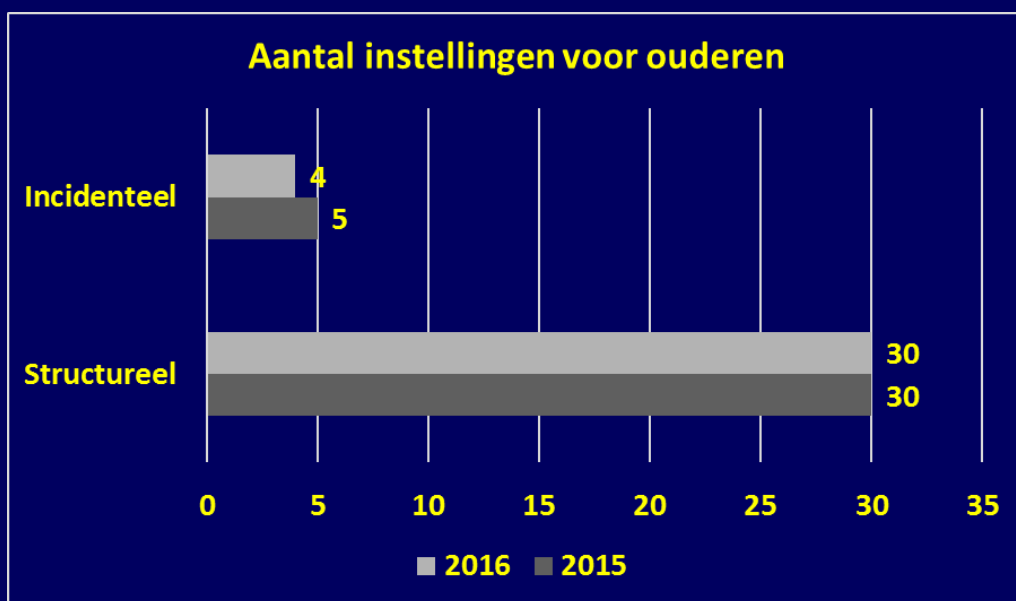
RECREATIE—RESULTAAT

BEJAARDENSPOORT

Het aantal ouderen in de Curaçaose samenleving is volgens het Centraal Bureau voor Statistiek (CBS) van Curaçao aan het groeien.

Door het vergroten van de sportparticipatie onder ouderen worden zij richting een gezonder leven geleid. Internationaal is al bewezen dat dit leidt tot vermindering van zorg- en verzekeringskosten op nationaal niveau.

De coördinator zwemmen en bejaardensport samen met 78 vrijwilligers en 1 zweminstructeur organiseren bewegingsactiviteiten in de vorm van zwemmen, gezelschapspelen, kringspelen en aan gepaste balspelen.



SPORT IN DE WIJKEN

Sportbeoefening gebeurt meestal op school of bij sportclubs. Hoe dichterbij huis sport wordt beoefend en/of aangeboden, hoe meer kans dat sport een integrale verankering in het leven van zowel onze jeugd als in onze cultuur krijgt. FDDK vindt het daarom uiterst belangrijk om sportactiviteiten te organiseren en/of te faciliteren in de wijken.

FDDK ondersteund met inzet van vrijwilligers, sportmaterialen en klein onderhoud 52 locaties verdeeld over 31 wijken binnen 27 zones. Hiermee hebben ruim 1.791 jongeren structureel de mogelijkheid deel te nemen aan sport na school in de wijken.

De sporten karate, dam, jeu de boules, atletiek, kickboksen, (zaal)

voetbal, zwemmen/ baywatch, honkbal, softbal, gewichtheffen en volleybal zijn de 12 takken van sport die worden aangeboden. De internaten zullen het komend jaar worden geïntegreerd in sport in de wijken zijnde de naam van de activiteit oorspronkelijk sport na school in de wijken heet. De sport en spelactiviteiten op de internaten zijn ook na school in de wijk (internaat).

Overzicht deelname sport in de wijken 2016

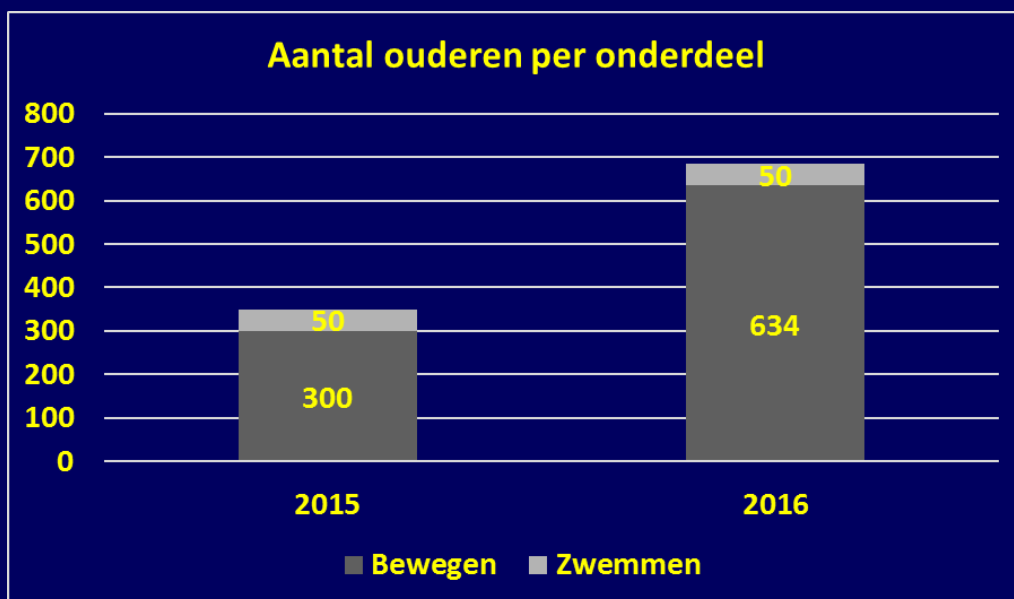
Sport	Vrijwilligers	% vrijwilligers	Aantal activiteiten	% activiteiten	Deelnemers	% deelnemers	Aantal Sportleiders
Honkbal	43	43	21	41	759	42	3
Veld & Zaal voetbal	30	30	12	23	499	28	1
Atletiek	8	8	4	8	149	8	
Softbal	7	7	3	6	135	8	
Karate	3	3	2	4	46	3	
Dam	3	3	4	8	44	2	
Jeu de Boules	2	2	1	2	52	3	
Gewichtheffen	1	1	1	2	17	1	
Kickboxing	1	1	1	2	42	2	
Volleybal	1	1	1	2	22	1	
Zwemmen/baywatch	1	1	1	2	26	1	1
Totaal	100	100	52	100	1791	100	5

ACTIVITEITEN

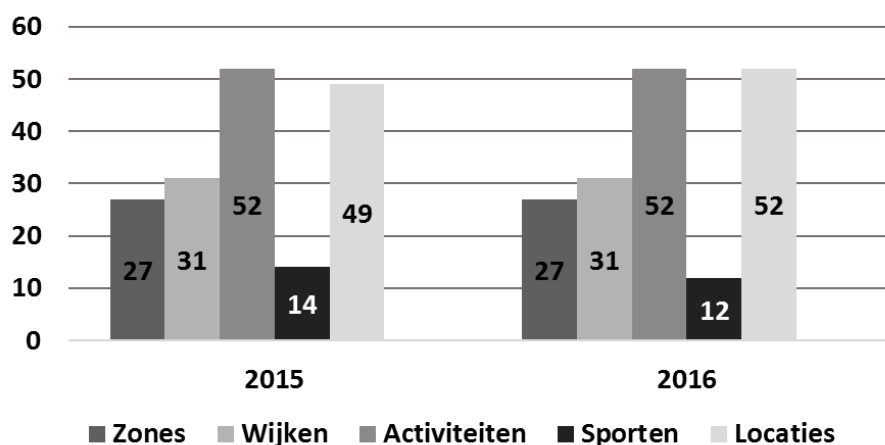
Structureel zwemmen 50 ouderen van 3 bejaardentehuizen te Pier Marie Pampoen en 634 ouderen bij 30 bejaardentehuizen aan bewegingsactiviteiten. Verder doen 4 ouderensinstellingen incidenteel mee aan bewegingsactiviteiten.

GROEI

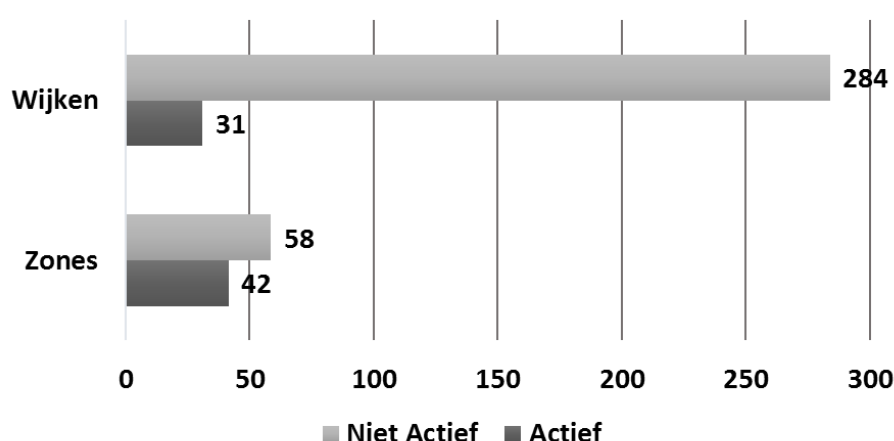
Ten opzichte van 2015 is er sprake van een toename van 111% deelnemers aan de structurele ouderenactiviteiten.



Sport in de wijken 2015 vs 2016



Verdeling Sport in de wijken 2016



GROEI

Ten opzichte van 2015 is er sprake van een toename van 19% deelnemers in de wijken.

In 2015 waren er ongeveer 1.500 deelnemers in vergelijking met 1.791 deelnemers in 2016.

ZONERING

FDDK zet zich voor een geleidelijke uit te breiden richting een diversiteit aan sportactiviteiten aangeboden worden in (bijna) alle 64 zones. Deze visie kan uitgevoerd worden indien het sportmechanisme—menskracht (vrijwilligers) met specifieke en/of allround specialisatie, (sport)materiaal en sportaccommodaties. Toereikende middelen zijn nodig om stapsgewijs te starten met deze ontwikkeling waarbij de zones worden onderverdeeld aan Sportleiders van de FDDK. De activiteiten en vrijwilligers worden door hen gecoördineerd. Ook hebben de sportleiders in deze constructie naast een coördinerende taak de taak upgradingsactiviteiten te organiseren als bijscholing voor de vrijwilligers. Tevens brengen zij de wedstrijden tussen de verschillende wijken terug.

SCHOOLSPORT & WEDSTRIJDEN

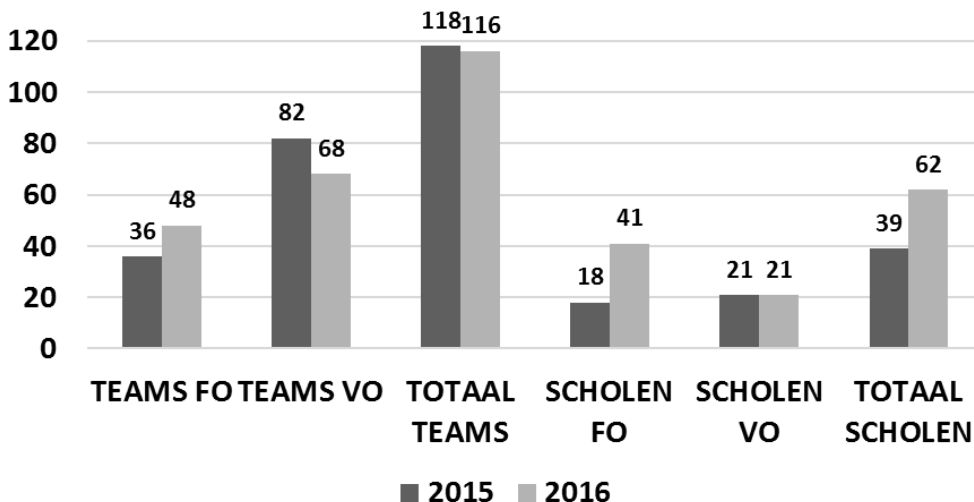


Gedurende het jaar worden diverse interscolaire sportwedstrijden georganiseerd. Dit jaar zijn er 6 van de 9 takken van sport aangeboden. Het hoogtepunt is de interscolaire competities waarbij de winnaars de gelegenheid krijgen om aan de interinsulaire schoolsportwedstrijden mee te doen.

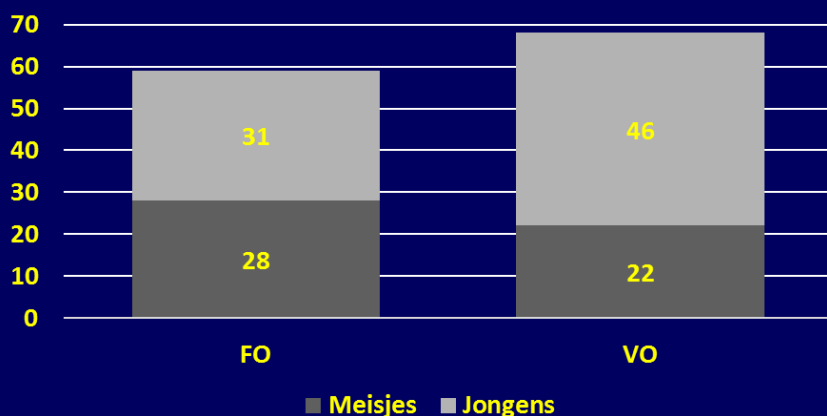
Sport op school zou niet de enige ontmoeting met sport en/of sportwedstrijden moeten zijn. Als alle scholen structureel aan sport ofwel lichamelijke oefening doen onder professionele begeleiding verhoogt dit het niveau van de schoolsportwedstrijden. Een bijkomend voordeel is dat deelname aan interinsulaire spelen bijdragen aan "Nation Building" door een verhoogd potentieel naast de vele positieve bijdragen van sport & bewegen voor het welzijn in onze samenleving.

Jaarlijks worden de schoolsport kampioenschappen georganiseerd. Deze kampioenschappen zijn voor jeugdigen van het Funderend Onderwijs tot en met 14 jaar en het Voorgezet Onderwijs tot en met 17 jaar.

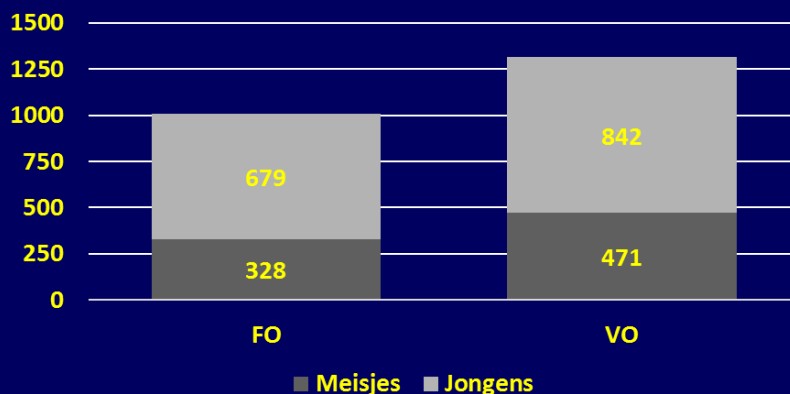
Overzicht aantal teams en scholen 2015-2016



Overzicht aantal teams naar geslacht 2016



Overzicht aantal leerlingen naar geslacht 2016



—RESULTAAT

INSELAIR INTERINSULAIRE SPELEN



Overzicht Interinsulaire Spelen 2015-2016	
	Deelnemers
2016	109
2015	98

FDDK draagt zorg voor de organisatie van de Interinsulaire Spelen tussen scholen in het funderend en voortgezet onderwijs tussen de ABC eilanden. Ook St. Maarten sluit zich met de sporten basketbal en volleybal te Curaçao. De ABC eilanden hosten elk één of twee sporten.

GROEI

Ten opzichte van 2015 is er sprake van een toename van:

- ⇒ 33% aan deelnemende teams in het funderend onderwijs.
- ⇒ 13% deelnemers aan de interinsulaire spelen.
- ⇒ 3% deelnemers aan de schoolsportwedstrijden; en
- ⇒ St. Maarten sluit aan bij de Spelen op Curaçao.

BASKETBAL F.O.

1. St. Maarten
2. Curaçao
3. Aruba

VOLLEYBAL F.O.

1. Aruba
2. Curaçao
3. Bonaire

VOETBAL F.O.

1. Curaçao
2. Bonaire
3. Aruba

ATLETIEK

1. Curaçao
2. Aruba
3. Bonaire

VOLLEYBAL V.O.

1. Curaçao
2. Bonaire
3. Aruba

FUTSAL V.O.

1. Bonaire
2. Aruba
3. Curaçao

STIMULANS

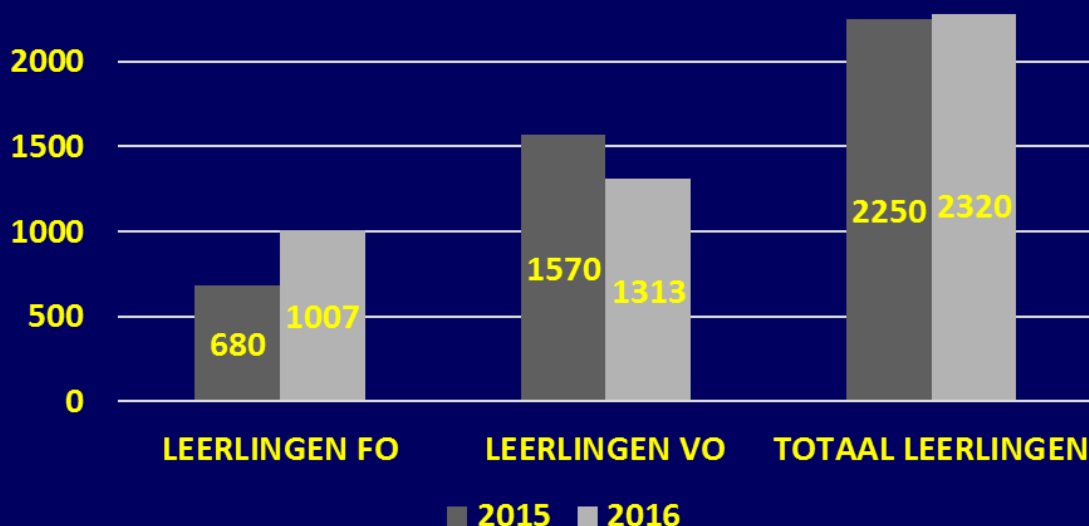
FDDK wenst jaarlijks te groeien in het aantal deelnemende scholen. In het funderend onderwijs is er nog een groei mogelijk van 24 scholen en in het voortgezet onderwijs 14 scholen. Uiteraard dienen de middelen daartoe toereikend, daar de kosten oplopen bij participatie van meer scholen.

FACEBOOK

FDDK heeft een generale facebook pagina en een facebookpagina speciaal voor de schoolsportwedstrijden "Deporte Eskolar". Dagelijks bereikt de generale facebookpagina 2.429 mensen en heeft 624 actieve pagina bezoekers. "Deporte Eskolar" heeft dagelijks een bereik van 228 en heeft 28 actieve pagi-

na bezoekers. De generale facebookpagina heeft in 0216 2.697 nieuwe facebooklikes gegenereerd en heeft aan het eind van 2016 in totaal 4.725 facebooklikes. "Deporte Eskolar" heeft 401 nieuwe facebooklikes gegenereerd en telt eind 2016 een totaal van 954 likes.

Totaal aantal leerlingen 2015-2016



GEHANDICAPTENSPOORT—RESULTAAT

De doelgroep mentaal en fysiek beperkten is een ander deel van onze gemeenschap. Het is een feit dat deze personen nog steeds goed kunnen functioneren in de dagelijkse activiteiten van het leven zolang zij daar de kans voor krijgen. Sport kan een belangrijke rol spelen in hun leven, en in sommige gevallen deuren openen naar internationale competities zoals de Special Olympics/Paralympics. Middels de activiteiten Special Olympics, Paralympics, Challenger League en deelname aan Swim en Walk for the Roses geeft FDDK in 2016 invulling aan de criteria.

SPORTPARTICIPATIE

108 Atleten krijgen 1 à 2 keer in de week 2 uur trainingen in 5 takken van sport., namelijk bowling, jeu de boules, (bocce), gewichtheffen, voetbal en zwemmen.

TAKKEN VAN SPORT GEHANDICAPTENSPOORT	
Voetbal	9
Gewichtheffen	6
Bocce	42
Bowling	32
Zwemmen	19
Totaal	108

SPECIALISATIE MENS- KRACHT

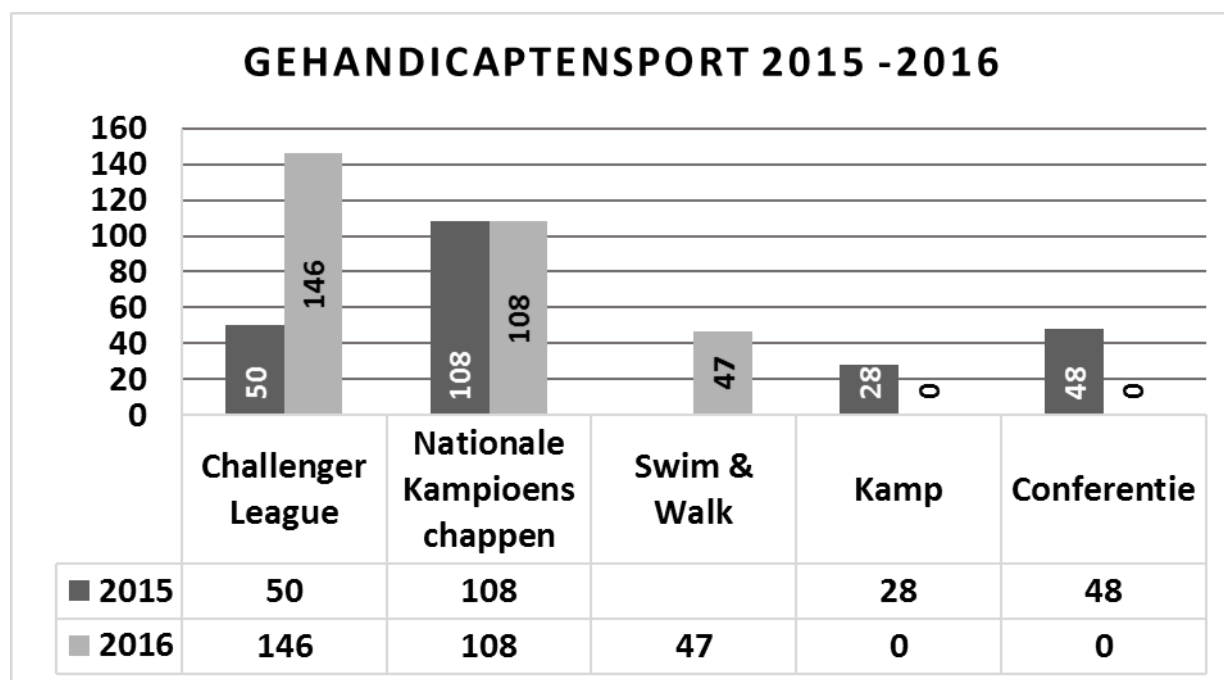
Uitbreiding van het sportaanbod is noodzakelijk om meer mensen met een beperking een diversiteit aan sport- en bewegingsactiviteiten aan te bieden. Gepaard met deze uitbreiding is het aantal gespecialiseerde sportleiders en vrijwilligers in de branche van sport voor mensen met een beperking. Curaçao heeft een kwalitatief goede organisatie van de sector gehandicaptensport in de regio. Een samenwerking met de organisaties Totolika, Fundashon Aalton Paas, Handicap Right Foundation en anderen waarbij samenwerking mogelijk is. Specialisatiewerkshops voor sportleiders en vrijwilligers, een synchroniseerde en gestructureerde sportaanbod voor deze doelgroep is het doel.

CHALLENGER LEAGUE

Aan het Aminta Sprockel Challenger League doen vier scholen met in totaal 146 jeugdigen met een beperking gedurende 4 dagen mee.

GROEI

Ten opzichte van 2015 is er sprake van een toename van 192% deelnemers aan de Challenger League.





SPORTSTIMULERINGSPROJECTEN

FDDK heeft naast de producten uit de ministeriële beschikking de taak de sport in Curaçao te professionaliseren. Het resultaat hiervan is het verlagen van de overheadkosten, tegengaan van versplintering, betere verdeling van financiële middelen en het stimuleren van sportparticipatie onder de gemeenschap.

De ontoereikendheid van de financiële middelen heeft geleid tot het heralloceren van gelden waardoor enkele producten niet of in mindere mate gerealiseerd konden worden. Projecten die raakvlak hebben met breed scala activiteiten, georganiseerde sport, topsport en welke raakvlak heeft met de voorheen genoemde taken worden gepresenteerd.

AJB

Alleen Jij Bepaalt Wie Je Bent (AJB), in het Papiamentu "Ami mi mes, i mi logranan" is een interventie van de Ministerie van Justitie Nederland om criminaliteit te bestrijden. Jongeren van AGO/VSBO kenmerkend die dicht tegen de rand zitten te kiezen voor criminaliteit. Twee keer per week een jaar lang volgen zij een traject na schooltijd verzorgt met een maaltijd, huiswerkbegeleiding sportlessen.. De jongeren wordt gestimuleerd de juiste richting in het leven te kiezen doormiddel van sport. Doorstroom naar een club/bond is daarbij gewenst. Na het succes van het eerste interventie te St. Jozef is een verlenging toegekend en uitbreiding. De FDDK draait nu op 2 locaties (St. Jozef en AGO Montagne) deze interventie. Drie groepen jongeren van max. 20 jongeren volgen dit traject. De jongeren zijn in oktober naar Aruba geweest voor de Koningspelen en speelden tegen andere AJB groepen.

MIJN TOEKOMST & IK

"Ami I Mi Futuro" op zijn Papiaments. De FDDK is ervan overtuigd een traject als deze voor Curaçao al in het Fundierend Onderwijs gestart dient te worden. FDDK is ervan overtuigd dat de gezegde "preventie is beter dan genezen" werkelijkheid is. Dit project is 2016 ingediend bij de lokale Crimefonds. Door te starten met een pilot met 11 scholen en vervolgens jaarlijks uitbreiden kunnen alle 64 scholen op Curaçao wekelijks 1 a 2 gymlessen krijgen en 2 keer per week de naschoolse sporttraject.



SPORT-A-TON



Op creatieve wijze is de FDDK samen met onder andere D&I Business Support tot het idee gekomen om actie te ondernemen richting het opknappen

van de SDK. FDDK heeft in het stadion een gemeenschapsevenement georganiseerd met muziek, sport en spel voor jong en oud. Het doel was om 12 uur lang geld te verzamelen om de SDK op te knappen. FDDK heeft hiermee ruim 82.000 gulden gegenereerd. Het geld was afkomstig van bedrijven, sportclubs, overige particulieren organisaties en ook individuen. Ook atleten als Lie-Marvin, Churandy, Hensley & Terrence steunden het event. Verschillende deuren voor partnerschap en samenwerking en kennisdeling zijn geopend. Strategische zou een event als deze vaker georganiseerd kunnen worden over een loop van tijd. De toekomst ziet er rooskleurig uit.



De CURACAO SPORT AMBASSADOR AWARDS is in 2015 in het leven geroepen door FDDK. Het is een award plichtigheid voor de Curaçaose International topsporters ter erkenning van hun waarde in het buitenland voor Curaçao en uiteraard hun persoonlijk prestatie. De derde editie is gehouden op 27 december in de Renaissance. Andruw Jones was de grote winnaar. De exceptionele Award is aan zijn familie uitgereikt. Ook is dit jaar de Riley Ignacio Award uitgereikt gesponsord door Stichting Studiefinanciering Curaçao.



FDDK heeft het weekend van 28 en 29 oktober de eerste "Antilles 3x3 IBF National Qualifier" georganiseerd voor jongeren jonger dan 18 jaar. Voorafgaand is FDDK vertegenwoordigd in een workshop tot officiële 3x3 coordinator waar ook een E-Learning voor gehaald moest worden. De winnaars in zowel de dames als de herencategorie mogen naar de finales ergens in de regio "Antilles". Het toernooi bestond uit totaal 15 teams, een 3-point contest, een skills contest en een celebrity game. FDDK dankt de sponsors KJHoops, Funmiles, GoWeekly, Pro Sport, PressPlay en Chippie voor hun waardevolle bijdrage onze jeugd te voorzien van positieve sportactiviteiten.

SPORTONDERZOEKEN

FDDK heeft als stakeholder input gegeven op de sportparticipatieonderzoek welke na 17 jaar weer wordt uitgevoerd. Met de uitkomsten van dit onderzoek kan de voortgang van het sportbeleid mede bepaald worden. Doelstellingen kunnen worden geëvalueerd en bijgesteld tot nieuw beleid.

TEVREDENHEID

Eind 2016 is FDDK een gebruikerstevredenheid gestart. De huurders van de nationale sportaccommodatie SDK alsmede Stadion Suffisant, Rif Stadion en Rif Zwembad. De resultaten zullen medio 2017 worden gepubliceerd. OM deelname aan het onderzoek te stimuleren hebben maakten de respondenten kans op gratis reserveringsuren bij invullen van de enquête.

INVESTERINGS-CRITERIA

MBA studenten hebben een onderzoek gedaan naar de criteria om te investeren in FDDK. Diverse potentiële partners en sponsors in zowel Nederland als op Curaçao zijn benaderd om na te gaan wat hen over de streep haalt te investeren in een overheidsstichting als de FDDK. Het doel van FDDK is het SDK te transformeren naar een internationaal aantrekkelijke sportaccommodatie voor topatleten. Het on-

derzoek gaf inzicht dat de topatleten slecht een deel van het geheel zijn. De kinderen zijn het belangrijkste segment voor FDDK. Deze uitkomst geeft een draai aan de manier om financiering in een overheidssegment te genereren. Een aanbeveling is om te focussen op zowel de kinderen als ook de ouderen die sporten. De sociale spin-off wordt hierdoor gemaximaliseerd als ook een maximalisatie van de overheidsfinanciering. Een project als deze is een ultieme kans om via een publiek-private investering te financieren.

SPORT INFRASTRUCTUUR

De resultaten van de analytische scan door de Cubaanse sportinstituut INDER op de sportsector vergt de nodige aandacht. Hiermee kunnen we van de vruchten genieten die sport voortbrengt teneinde Curaçao op een hoger niveau te tillen. De focus binnen alle aspecten van de sportsector dienen strategisch te worden beschouwd met inachtneming van duurzaamheid, samenwerking dan wel niet samensmelting en het belang van de sport voor Curaçao.

Een dergelijke structuur dient vanaf het funderend onderwijs naar voortgezet onderwijs tot aan het verenigingsleven en topsport ontworpen worden voor Curaçao.

PG-SPORT

December 2016 hebben 10 sport coördinatoren/sportleiders en 3 Train The Trainers succesvol de Sport-PG afgerond. FDDK is met de Cubaanse overheid een proces gestart voor een pedagogische opleiding voor CDC studenten. Twee Cubaanse docenten van de Cubaanse sportuniversiteit INDER zijn enkele maanden op Curaçao verbleven om deze cursus te verzorgen. FDDK is zet diverse stappen uit een alternatief voor de MBO'ers en potentiële sportleiders mogelijk te maken in het Funderend Onderwijs veilig, verantwoord en kwalitatieve sportlessen te geven. Een dankbetuiging gaat uit naar Konstrui Awe I Mayan voor. Zonder hen was dit traject niet mogelijk.

COACHING ATLETEN

Ter voorbereiding van de Carifta Games 2017 heeft FDDK gezorgd dat de Curaçaose atletiekbond een coach op de technische atletieknummer ter beschikking kreeg. Een groepje atleten volgen ook een traject waarbij ze s' ochtends konden trainen, ontbijten en naar school.



VAKANTIEPLAN—RESULTAAT

Al vele jaren worden er tijdens de grote schoolvakantie vakantieprogramma's aangeboden voor jongeren die een beperkte mogelijkheid hebben om op vakantie te gaan. Het gaat hierbij om een grote groep jongeren die anders inactief worden en/of afglijden richting wangedrag.

ACTIEVE & PASSIEVE SPORTPARTICIPATIE

Gedurende 2 weken op de dinsdag, woensdag en donderdag tussen 9.00 uur en 13.00 uur bezochten per dag gemiddeld 2.348 jeugdigen in de leeftijd 6 t/m 14 jaar (52% jongens, 34% meisjes, 14% ouders/begeleiders) het door FDDK georganiseerde vakantieplan. De vakantieplan is gratis toegankelijk en is mede mogelijk gemaakt door de partners en sponsors.

De promotie van het vakantieplan aan de Curaçaose bevolking van ruim 150.000 inwoners is via televisie, radio, krant en social media uitgezet en heeft een bereik gegenereerd van 29.355 mensen in juni en 172.562 in juli.

SPONSOREN

FDDK heeft de volgende grote sponsors weten te trekken voor het vakantieplan van 2016:

Refineria Isla, UTS, MCB, VKC.

AANPASSING LEEFTIJDGRENSEN

De toegestane deelnameleeftijd is verlaagd naar 14 jaar i.p.v. 16 jaar i.v.m. misdragend gedrag van de 15+ jongeren.

NIEUWE ACTIVITEITEN

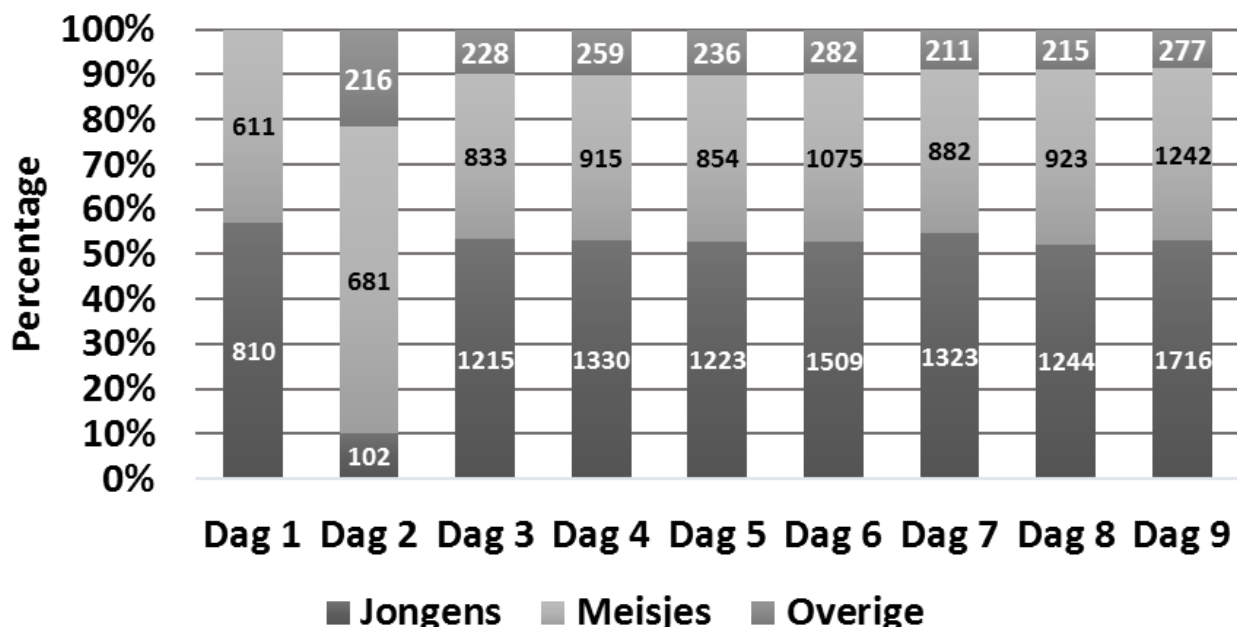
In verband met het uitvallen van de zwembad te SDK is in de plaats ruimte gemaakt voor nieuwe activiteiten als boogschieten, remote control cars, knikkers, midgetgolf en hindernisbaan. Vooral het boogschieten en remote control cars hebben impact gemaakt.

EVALUATIE VAKANTIEPLAN

Tijdens het vakantieplan is middels een enquête gegevens verzameld van de bezoekers. De respons was 40% (492 van de 1.237 uitgedeelde enquêtes). De enquête resultaten hebben in vergelijking met vorig jaar het volgende verschillend:

- ⇒ Kinderen uit 23 andere wijken zijn geweest;
- ⇒ De meest voorkomende leeftijd (modus) in 2016 is gestegen naar 10 jaar;
- ⇒ Een stijging van 8% meer deelnemers die eerder hebben meegeedaan;
- ⇒ Het aantal bezoeken dat het vaakst voor komt is in 2016 met 4 dagen gestegen;
- ⇒ De beoordeling van de beveiliging is met 0.3 punten gedaald.
- ⇒ De beoordeling van de activiteiten is met 0.2 gedaald.
- ⇒ De enquête response is gestegen met 18%
- ⇒ De kosten per kind zijn opgelopen tot Naf. 14,- excl. Ingezette mensen van FDDK personeel.

RESULTATEN VAKANTIEPLAN 2016



VIJFKAMP—RESULTAAT

Aan de vijfkamp, bestaande uit een reeks van activiteiten hebben 41 scholen aan deelgenomen met een totaal van 2.203 leerlingen.

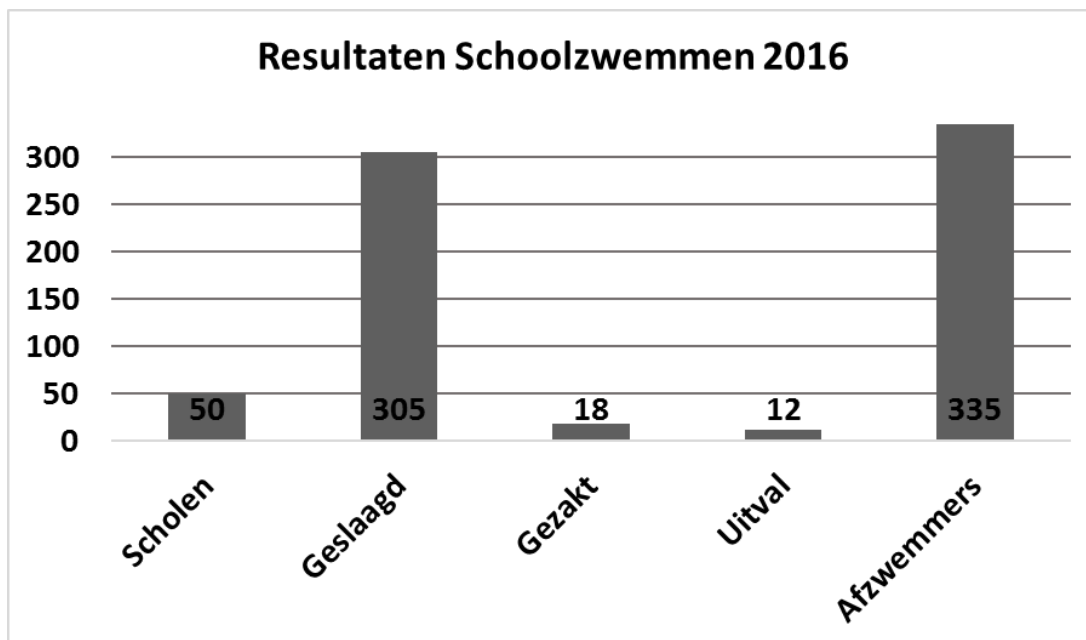
VAKANTIEPLAN FACTSHEET

	2015 3 weken 3 dagen		2016 2 weken 3 dagen						
BEZOEKERS	2.374* *daggemiddelde (53% jongen, 37 meisje, 10% begeleider)		2.348* *daggemiddelde (52% jongen, 34 meisje, 14% begeleider)						
LEEFTIJD	6* *modus	10* *gemiddelde	10* *modus	10* *gemiddelde					
WIJK	Bonam* *modus	55* *totaal	Brievengat* *modus	78* *totaal					
EERDERE DEELNAME?	Si > 69%		Si > 77%						
REDEN DEELNAME	DUSHI* *modus		E TA BON* *modus						
AANTAL BEZOEKEN	2* *modus	4* *gemiddelde	6* *modus	4* *gemiddelde					
MET WIE?	Ouders* *modus		Ouders* *modus						
VIA WIE/WAT?	41% 	24% 	22% 	13% 	15% 	18% 	20% 	26% 	21% 
AANDACHTPUNTEN	(meer)activiteiten, beveiliging, frequentie & duur, gedrag, consumptie, activiteiten voor volwassenen, specifieke activiteiten voor kleintjes en tieners, muziek transport, meer sponsors		De activiteiten, de muziek, het tijdstip en duur, de locatie, de beveiliging, de consumptie, de frequentie, de leeftijd, wateractiviteiten, gedrag oudere kinderen.						
CIJFER BEVEILIGING	10* *modus	9* *gemiddelde	10 *modus	8.7 *gemiddelde					
CIJFER ACTIVITEITEN	10* *modus	9.4 *gemiddelde	10 *modus	9.2 *gemiddelde					
ENQUETERESPONSE	22%* *3553 uit / 779 in		40%* *1237 uit / 492 in						
KOSTEN PER KIND PER DAG	NAF. 10,-* *excl. kosten ingezette uren FDDK		NAF. 14,-* *excl. kosten ingezette uren FDDK						

SCHOOLZWEMMEN & SCHOOLGYM

FDDK biedt ondersteuning van schoolgym en schoolzwemmen. FDDK vergoed de kosten ter dekking van het gebruik van de accommodatie, transport en het geven van de sportlessen op 19 scholen in het funderend onderwijs. De scholen in het voortgezet onderwijs worden vergoed door de schoolbesturen. De sport en spel les-

sen worden op de scholen zelf gegeven. De lessen lichamelijke opvoeding door de schoolbesturen te Don Bosco, Suffisant stadion en SDK. De zwemlessen worden gegeven op de locaties Rif zwembad, playa Lagun, Pir Maripampo, Asiento en SDK zwembad.



ALLE SCHOLEN ZWEMMEN

Alle kinderen die in groep 5 van het funderend onderwijs dienen gelijke kansen te hebben om hun A-Diploma te halen. Momenteel hebben de scholen aan de oost kant van Curaçao, respectievelijk 14 scholen geen schoolzwemmen. Het BAYA BEACH/CARACASBAAL is een alternatief om deze scholen en hun leerlingen te voorzien van zwemlessen. De desbetreffende locatie dient start gereed gemaakt

worden met de nodige infrastructuur, materialen en menskracht.

OPTIMALISEREN SCHOOLZWEMMEN

Om de kwaliteit en leerproces voor schoolzwemmen op pijl te houden dient er een upgrading plaats te vinden. Het nieuwe structuur van elementair ABC-zwemmen dient geïmplementeerd te worden.

VERLENGING ASPIRANT SPORTLEIDERS

FDDK heeft 8 CDC studenten voor één schooljaar (2015-2016) kunnen inzetten op 8 scholen als project met een begin en een eind. De scholen zijn enthousiast en zouden graag een duurzame voortzetting van het project zien. Het traject is verlengd tot december 2016 in afwachting van voorzetting door de overheid.

Overzicht deelname schoolzwemmen		
	2015	2016
Klassen	98	128
Leerlingen	2058	2691

—RESULTAAT

SPORT & SPEL & LO

Sportleiders van FDDK verzorgen officieel met toezicht van de klassenleerklacht sport en bewegingsactiviteiten.

Deze dienst is jaren geleden ingezet vanuit fundashon Sedreko door het tekort aan leraren die de sportlessen konden verzorgen op de scholen. Hendaags krijgen 19 scholen de dienst sport en spel

op school met bewegingsactiviteiten als estafette vormen, tikspelen, reactiespelen, slagbal, trefbal, gooibal, matbal, lijnbal, kegelfoetbal, softbal, voetbal, basketbal en volleybal. Deze activiteiten sluiten naadloos aan op de activiteit schoolsportwedstrijden en de uiteindelijke interinsulaire spelen waarop de lokale winnaars Curaçao vertegenwoordigen als school.

Totaal aantal scholen en leerlingen sport & spel/LO 2016

	Scholen	Leerlingen	Sportleiders	Klassen
■ FO	19	3501	15	169
■ VO	11	1734		78
■ Totaal	30	5235	15	247

Totaal aantal scholen en leerlingen sport en spel/LO 2015

	Scholen	Leerlingen	Sportleiders	Klassen
■ FO	20	3868	16	172
■ VO	11	1734		78
■ Totaal	31	5602	16	250

SPORT ALS OPVOEDMIDDEL

Op het funderend onderwijs komt het kind (meestal) als eerst in aanraking met sport. Het kind hoort de grondvormen van bewegen aangeleerd te krijgen. Er wordt gewerkt aan de cognitieve en didactische vaardigheden van het kind terwijl stapsgewijs richting een specifieke sport en wedstrijdvorm wordt gewerkt. Na school kan het kind in de wijk verder sporten en/of doet het kind mee aan de schoolsportwedstrijden. Het kind dat talent en plezier heeft in de sport zal doorstromen in de georganiseerde sport en komt terecht bij een club/sportbond. Investeren in het voor-

genoemd traject (allen overigens aangeboden door FDDK) in de richting van een productieve sportinfrastructuur van sport & spel op school— naar schoolsportwedstrijden en sport in de wijken is essentieel om grassroots te vormen richting de wedstrijd sport en topsport.

STRATEGISCHE ONDERSTEUNING

Het schoolsportprogramma en de reguliere lichamelijke opvoeding dienen strategisch in het schoolsysteem worden ondersteund. Zowel de sport, het welzijn van het kind, de samenleving als het eiland in zijn geheel zullen hiervan profiteren. In samenwerking met

het Ministerie van Onderwijs Wetenschap Cultuur en Sport dient de vraag naar bewegingsonderwijs op kort en lang termijn oplossen. Dit al dan niet met samenwerking tussen andere ministeries. Op korte termijn zijn de MBO sport- en beweging coördinatoren de oplossing op de sportlessen op te vangen al werkende naar een lange termijn oplossing om de MBO'ers (volledig) bevoegd te maken om de lessen op het Funderend Onderwijs onbelemmerd te kunnen geven. Het afgebeelde traject bestaat al, deze heeft versterking en aldus investering nodig op de drie gebieden van het sportmechanisme—sportprofessionals—materiaal—accommodatie nodig.



SPORTONTWIKKELING FDDK (SUBSIDIE-)

Het product Sportontwikkeling FDDK (subsidieverstrekking) bestaat uit de vier onderdelen. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan het voor dat specifiek onderdeel vastgestelde criteria door de Curaçaose overheid.

A. subsidie sportmateriaal, bekens, sportattributen voor initiatieven uit de gemeenschap;

Aan alle sportverenigingen, buurtverenigingen en andere sport & recreatie organisaties worden per jaar 500 stimulerings subsidies verstrekt aan sportmaterialen, prijzen en draagbare wc's. Het te realiseren resultaat is dat 10.000 participanten en/of leden van de verenigingen bereikt wordt.

B. sport en spel voor

internaten;

Vier internaten krijgen 2 sporturen per week bestaande uit 3 taken van sport (voetbal, volleybal en sport & spel). 100 kinderen doen wekelijks mee aan de activiteiten. 150 jongeren tussen de 5 en 18 jaar doen mee aan een te organiseren sportdag.

C. vergoeding vrijwilligers;

FDDK stelt een vergoeding beleid op dat leidt tot een transparante, accountable en rechtvaardige aanpak. De vrijwilligersvergoeding wordt toegekend aan vrijwilligers in de sport op Curaçao voor opvang in de wijken, het verzorgen van trainingen, transport naar wedstrijden, optreden als arbiter,

begeleiden van elftallen enzovoorts.

D. subsidie aan de studenten Sport Federatie Dutch Caribbean (SSFDC).

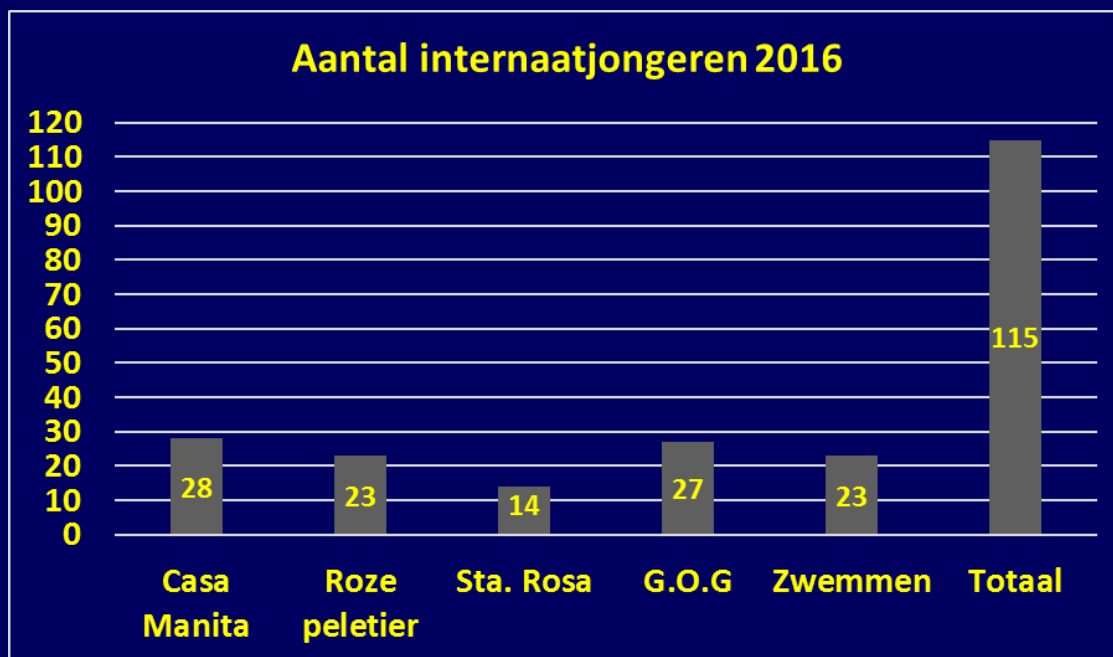
De SSFDC dient voor studenten van 17 jaar en ouder van 10 studinstellingen en 1.250–2.000 studenten in totaal 6 sportactiviteiten organiseren. Zes (6) taken van sport per jaar dienen georganiseerd te worden. Daarnaast dient er één (1) internationale sportuitwisseling lokaal of internationaal georganiseerd te worden met 3 taken van sport waarbij 60 studenten aan deelnemen.

SPORT & SPEL INTERNATEN

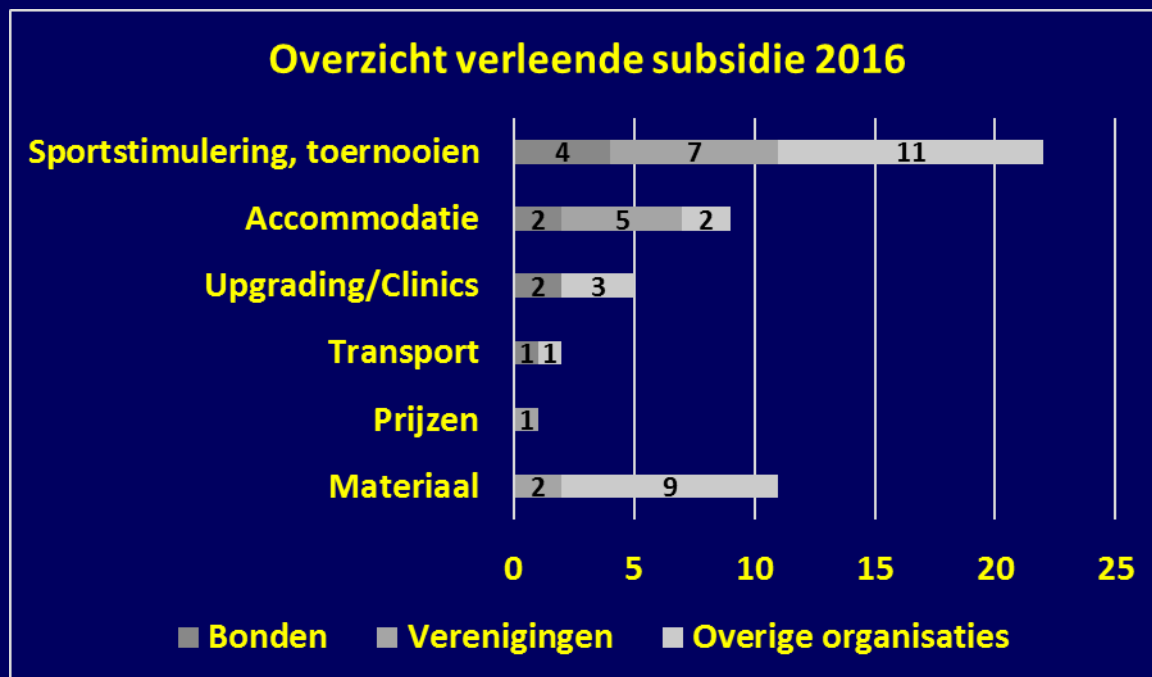
FDDK verzorgt voor 115 jeugdigen minimaal twee keer per week gedurende 2 uren sport en spel activiteiten op 4 jeugdtehuizen te Curaçao en verzorgt daarnaast ook zwemlessen voor het internaatwezen. Alle 23 internaatjongeren hebben hun zwemdiploma A gehaald.

UITWISSELING INTERNATEN

Het streven is meer jeugdigen van verschillende jeugdtehuizen de kans te bieden deel te nemen aan sport & spelactiviteiten van FDDK. Hiervoor dient inzicht in de hoeveelheid jeugdtehuizen te Curaçao beschikbaar te zijn zodoende stappen te kunnen zetten meer tehuizen te kunnen faciliteren. Ook het organiseren van sportuitwisselingen tussen de internaten is hierbij een positieve stimuleringsinitiatief.



VERSTREKKING)—CRITERIA



VERLEENDE SUBSIDIES

FDDK heeft in 2016 te kampen gehad met een tekort aan financiële middelen naast de uitdaging een werkbare cashflow te hebben. Hierdoor zijn er enkel 50 subsidie-toekenningen gedaan. De overheid heeft als doel voor FDDK gesteld dat jaarlijks 500 stimulering subsidies verstrekt. Door een ontoereikende subsidie vooral op overheadkosten en accommodatiebeheer en onderhoud heeft FDDK op deze dienst niet optimaal kunnen presteren.



VERGOEDING VRIJWILLIGERS– RESULTAAT

FDDK is zich ervan bewust dat de organisatie van sport veel menskracht vereist en stimuleert het inzetten van vrijwilligers als oplossing om de organisaties te ondersteunen, de uitgaven laag te houden en werkeloze (ex) sporters een positieve vrijetijdsbesteding te geven met uitbetaling van een vrijwilligersvergoeding.

VERGOEDING BELEID

FDDK heeft een vergoedingsbeleid voor vrijwilligers in het project sport in de wijken waarbij vrijwilligers maximaal fl. 400,- per maand aan vergoeding kunnen krijgen op basis van een uurtarief van fl. 10,- ongeacht de vrijwilligers meer vrijwilligersuren draaien.

VRIJWILLIGER ONDERSTEUNING

FDDK heeft een vrijwilligersbestand van meer dan 216 vrijwilligers die zowel structureel als incidenteel ingezet worden als ondersteuners van activiteiten zoals het vakantieplan (met 85 vrijwilligers) georganiseerd door FDDK of op aanvraag van externe organisaties.

UITBREIDING

De vraag naar ondersteuning door vrijwilligers in meerdere sporten en wijken is hoog, de middelen ontoereikend. Doordat vele vrijwilligers een fulltime baan hebben bestaat het huidige

vrijwilligersbestand merendeel uit gepensioneerden en/of werkeloze mensen. In tegenstelling tot de topsport gebeurt recreatiesport na schooltijd plaats. Op Curaçao zijn banen in de sport schaars. Het creëren van een combinatiefunctie in de sport ter ondersteuning van sport in de wijken en de verenigingen zal bijdragen aan het professionaliseren van de sport alsmede de banenkans voor de huidige studenten van de opleiding Sport & Bewegingscoördinator.

GROEI

Het vrijwilligersbestand is ten opzichte van 2015 gegroeid met 18%. In 2015 bestond het bestand uit ongeveer 185 vrijwilligers, hedendaags bestaat deze uit ruim 216 vrijwilligers in de sport.

Overzicht vrijwilligers	2015	2016	Gemiddelde Leeftijd
Sport in de wijken	103	100	52
Kontroleurs	4	4	49
Bewegen voor ouderen	8	8	54
Sportdagteam	4	4	52
Vaste vrijwilligers	119	116	53
Vakantieplan	85	85	

Verdeling vrijwilligers sport in de wijken 2016							
Sport	Vrijwilligers	% vrijwilligers	Aantal activiteiten	% activiteiten	Deelnemers	% deelnemers	Aantal Sportleiders
Honkbal	43	43	21	41	759	42	3
Veld & Zaal voetbal	30	30	12	23	499	28	1
Atletiek	8	8	4	8	149	8	
Softbal	7	7	3	6	135	8	
Karate	3	3	2	4	46	3	
Dam	3	3	4	8	44	2	
Jeu de Boules	2	2	1	2	52	3	
Gewichtheffen	1	1	1	2	17	1	
Kickboxing	1	1	1	2	42	2	
Volleybal	1	1	1	2	22	1	
Zwemmen/baywatch	1	1	1	2	26	1	1
Totaal	100	100	52	100	1791	100	5

DIVERSIFICATIE

Het onderstaande tabel laat zien wat het percentage vrijwilligers actief is binnen een bepaalde sport. Deze tabel laat ook zien dat het nodig te komen tot een beter verdeling van het aantal vrijwilligers per tak van sport zodoende de diversiteit van het sportaanbod te vergroten. De sport Honkbal en Voetbal bestaan samen 73% van het totaal aantal vrijwilligers.

TOP 5 SPORTEN

Volgens het tabel onderstaand kunnen we een top 5 maken van de sporten met de meeste vrijwilligers. Er is een gedeelde 5e plaats bij twee sporten. De rangorde is als volgt:

1. Honkbal
2. Voetbal
3. Atletiek
4. Softbal
5. Karate/Dam

BRUIKLEEN SPORTMATERIALEN

Middels het beschikbaar stellen van bruikleen sportmaterialen stimuleert FDDK gemeenschapsinitiatieven. In 2016 hebben er in totaal 61 bruikleenmomenten plaatsgevonden.

Er is een ruim assortiment van bruikleen materialen te zien in het tabel rechts op deze pagina.

AANVRAAG

Via www.fddk.cw kunnen organisaties een aanvraag indienen voor bruikleen. De aanvraag kan ook bij het Hoofdkantoor te Rio Canario worden aangevraagd.

OVERZICHT BRUIKLEEN MATERIAAL

voetbal

pomp

trektouw

slagplank

doelen

hesjes

kegels

volleybal

basketbal

voetbalnet

volleybalnet

tennisballen

hoepels

waterjug

damset

schaakset

dominoset

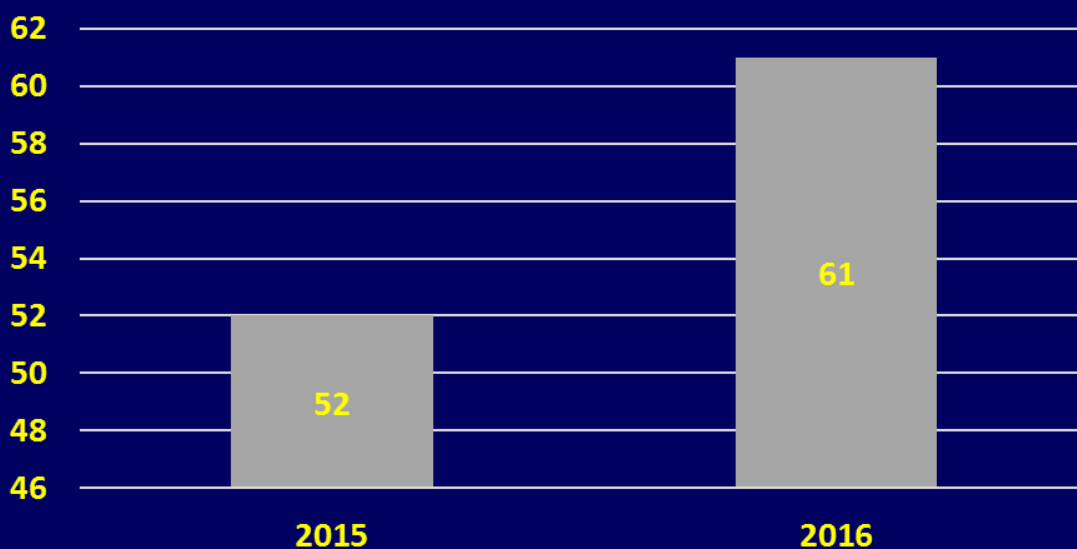
score bord

pittenzakken

kleine doelset

springtouw

Overzicht aantal bruikleendiensten 2015 - 2016



SPORTDAGTEAM

FDDK heeft een sportdagteam bestaande uit vrijwilligers die op aanvraag met de "FDDK on wheels" (een bus vol met de benodigde sport en spel materialen) particulieren ondersteunt en begeleidt bij het organiseren van sportieve activiteiten. De bus met materialen biedt FDDK gratis aan, de organisatie vergoedt de vrijwilligers volgens de voorwaarden van de dienst

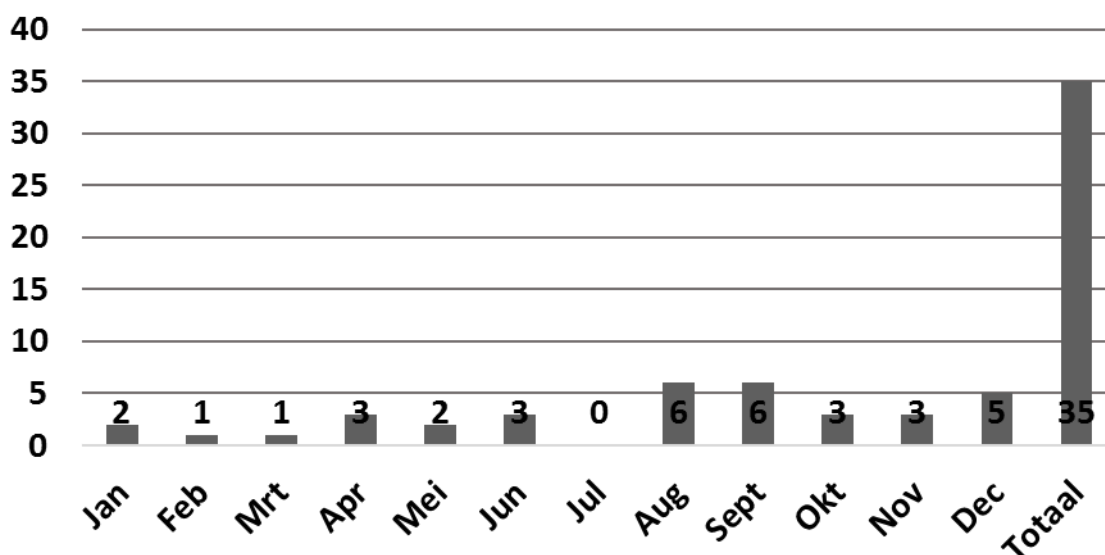
menskracht. Er zijn 35 sportdagaanvragen in 2016 ondersteund.

VOORWAARDEN

FDDK faciliteert organisaties met vrijwilligers voor het organiseren van sportieve activiteiten. De kosten voor het aantal gevraagde personen is voor rekening van de aanvrager. De benodigde materialen zijn kosteloos als bruikleen te gebruiken. De tarieven

voor het aanvragen van mankracht of terwijl het sportdagteam liggen tussen de fl. 10,- en de fl. 25,- gulden per uur afhankelijk van welke functie "vrijwilliger" of "strandmeester" gevraagd wordt. De volledige voorwaarden zijn te vinden op www.fddk.cw.

Overzicht aantal sportdagteamdiensten 2016



BEHEER ACCOMMODATIES–CRITERIA

Eén van de meest essentiële vereisten voor sportdeelname is de beschikbaarheid van adequate sportaccommodaties. Het ontwikkelen en onderhouden van de sportinfrastructuur waaronder de sportaccommodaties en -faciliteiten ten behoeve van de gemeenschap is het leidraad. Er is een gebrek aan duurzaam beleid ten aanzien van het onderhoud en de ontwikkeling van sportaccommodaties. FDDK heeft op dit niveau als doelstelling een belangrijke rol te spelen. Waar er ook sportaccommodaties zijn moeten reguliere sportactiviteiten plaatsvinden in diverse disciplines. Multifunctionele sportaccommodaties profiteren van de sportactiviteiten en zullen ook leiden tot een efficiënter gebruik van de beschikbare gebruiksuren.

Het product beheer accommodaties bestaat uit de 3 onderdelen. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan het voor dat specifiek onderdeel vastgestelde criteria door de Curaçaose overheid.

- A. *Onderhoud en renovatie*
De ruim 140 sportaccommodaties op Curaçao dienen als resultaat een verbeterd beheer van de sportaccommodaties opleveren.
- B. *Materiaalkosten; en*
De sportaccommodaties op Curaçao

gao dienen onderhoudt en gerenoveerd te worden om als resultaat een verlaging van de kosten voor beheer van de sportaccommodaties.

- C. *Klein onderhoud sportterreinen.*
De verenigingen op Curaçao kunnen aanvragen doen voor klein onderhoud aan diverse sportterreinen en accommodaties. FDDK dient te komen tot een op termijn in te voeren profijtbeginsel bij klein onderhoud sportterreinen.

UTS VERLENGT CONTRACT

FDDK en UTS zijn een partnership aangegaan waarmee FDDK gebruik kon maken van het toenmalige kantoor van UTS te Rio Canario. Het contract is met één jaar verlengt. FDDK heeft hiermee tijd kregen om te werken aan een vaste vestiging.

DON BOSCO VLOER

FDDK heeft de vloer van Don Bosco vervangen. **FEVOKO**, de volleybalbond heeft voor de vloer gezorgd.

WATER MANAGEMENT

FDDK is een samenwerking aangegaan met Aqua Air om de waterkwaliteit en werkwijze van het waterpompstelsel van de zwembaden verantwoord te beheren.

KOSTPRIJSBEREKENING

FDDK het eerst een kostprijsberekening laten uitvoeren teneinde te komen tot realistische huurprijzen, het vaststellen van de jaarlijks (te reserveren) onderhoudskosten en een meerjarenplan voor onderhoud, renovatie en innovatie.

RENOVATIE SDK ZWEMBAD

Het zwembad is het tweede helft van het jaar een renovatieperiode gestart. De Reda Sosial heeft hiervoor financiering van de overheid gekregen en heeft het management omtrent de te verrichten werkzaamheden

ONDERHOUD & RENOVATIE KLEIN ONDERHOUD SPORTTERREINEN —OPBRENGST

Onderhoud en renovatie van sportaccommodaties gaan altijd gepaard met materiaalkosten. FDDK verricht en/of doet aan uitbesteding van groot onderhoud en renovatie van de sportaccommodaties. Ook onderhoud van de werkvoertuigen en materialen vallen hieronder. Het benzineverbruik en de vereiste verzekeringen van de voertuigen vallen ook onder dit product.

BELIJNEN

In 2016 heeft de afdeling Accommodatie, Sport & Beheer 135 sportterreinen belijnt.

SCHOONMAAK

In 2016 hebben er 167 schoonmaakbeurten plaatsgevonden bij diverse sportterreinen.

ONDERHOUD

In 2016 hebben in totaal 454 onderhoudswerkzaamheden plaatsgevonden bij diverse sportaccommodaties.

AANVRAAG

Via www.fddk.cw kunnen organisaties met een sportterrein en/of sportveld en beheerders van sportaccommodaties een digitale aanvraag indienen voor het repareren en/of vervangen van materialen. Dit ten behoeve van de bevordering en facilitering van sportbeoefening.

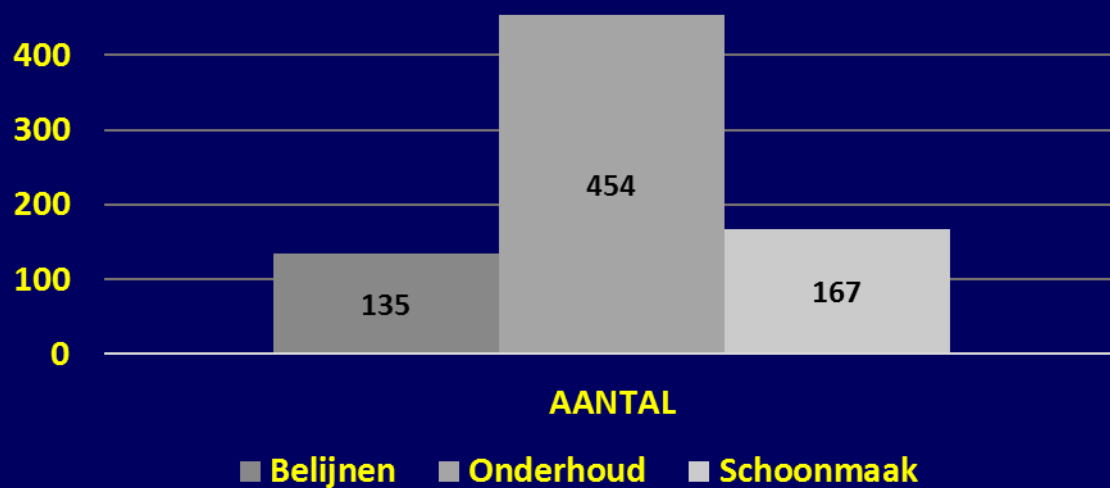
KAPITAALINVESTERING

In het businessplan van FDDK opgesteld door consultants is vooraf geen rekening gehouden met het achterstallig onderhoud en innovatie van de accommodaties. Het doen van een kapitaalinvestering verlicht de druk op de begroting, waardoor op lange termijn financieel voordeel behaald kan worden. Zowel de producten kunnen optimaal uitgevoerd worden als ook de accommodaties in beter staat zijn en structureel onderhoud en renovatie gepland kan worden.

RIF ZWEMBAD

Onlangs het SDK zwembad een renovatiebeurt ondergaat, is de levensduur van het pomphuis te RIF zwembad ook kritisch. Het is noodzakelijk dat ook het RIF zwembad gerenoveerd wordt om de schoolzwemactiviteiten en gemeenschapsinitiatieven te blijven organiseren.

Overzicht belijnen, onderhoud en schoonmaak 2016



HUMAN CAPITAL & IT ONDERSTEUNING– CRITERIA

Het product Human Capital & IT ondersteuning FDDK-organisatie bestaat uit de onderdelen personeelskosten en ICT. Elk onderdeel bestaat uit activiteiten die bijdragen aan de voorgaande productencriteria vastgesteld door de Curaçaose overheid.

PERSONEEL

FDDK heeft 51 werknemers. In 2016 zijn er 2 werknemers (Technische medewerker en sportleider) met pensioen gegaan, één werknemer uit dienst (medewerker Sales & Marketing) en één werknemer (Manager Marketing, Sales & Communicaties) in dienst.

Het ziektepercentage is van 7,52% gestegen naar 9,9%.



PERSONEELSBESTAND					
Funcities	Dec 2016	Dec 2015	Vast	Contract	Organisatie leeftijd
Directeur	1	1		1	36
Stafmedewerker Kwaliteit & Onderzoek	1	1		1	30
HRM/OM/Administrateur	3	3	2	1	42
Managers	4	3	3	1	50
Beheerder sportaccommodatie/ Communicatiemedewerker	2	1	2		46
Coördinatoren	5	5	5		46
Sportleiders/Zweminstructeurs	15	13	15		48
Onderhoud/Technische medewerkers	15	19	15		46
Financieel– Administratief medewerker Telefoniste/Receptioniste	5	7	5		40
Totaal	51	53	47	4	45

OPLEIDING & ONDER- STEUNING

- ⇒ De HR Officer heeft 'on the job' coaching gevolgd.
- ⇒ De afdeling accommodatie, sport & beheer heeft upgrading gehad op het gebied van metselen, houtbewerking, autorijopleiding en waterkwaliteitsmanagement.
- ⇒ Het administratief personeel volgt allen een administratieve, financiële opleiding of de opleiding telefoniste/receptioniste.
- ⇒ De afdeling financiën heeft structureel ondersteuning van een externe interne controller.
- ⇒ De Marketing, Sales en Communicatie afdeling en ook Kwaliteit en Onderzoek hebben succesvol de cursus Prezi afgerond.
- ⇒ De afdeling sport en bewegen heeft wekelijks interne upgradingsactiviteiten. Ook hebben enkele sportleiders deelgenomen aan de TOPS trainingen van de FDRS en is er begonnen met her- en bijscholing op EHBO van de sportleiders. De Hoofdsportleider en twee coördinatoren deelgenomen aan de Cubaanse Sport-PG.
- ⇒ De stafmedewerker Kwaliteit en Onderzoek heeft de E-Learning tot coördinator 3x3 basketbal succesvol afgerond.
- ⇒ De Directeur en stafmedewerker Kwaliteit & Onderzoek hebben succesvol een Leadership Management International cursus gevolgd. De manager Accommodatie Sport en Beheer is hier ook mee begonnen.

CAO

Op 29 april 2016 is het cao van de FDDK ondertekend. De organisatie die met twee cao's zijnde die van FFDK & Fundashon Sedreko naast het te komen cao van FDDK zelf een uitdaging de start heeft gemaakt in 2015.

Integridat

“Un reputashon ku bo ta krea a base di kua un hende por konfia ku bo ta pensa i aktua honesto”

Rèspèt

“Aseptá tur hende den nan propio balor yegando na un kompromiso pa tra ku otro”

Trabou den Tîm

“Traha huntu den koperashon ku otro pa logra un meta komun”

Determinashon

“Un estado mental kaminda bo ta pone ku bo ta hasi lo máksimo pa logra bo metanan”

Inspirashon

“Un aktitut firme ku e meta pa kontagiá otro ku positivismo i mentalidat firme pa logra Adelanto”

Desaroyo Personal

“Un aktitut firme den kua ta traha riba desaroyo personal di kada persona ku e meta final pa enrikesé nan konosementu”

UITDAGINGEN 2017



ACCOMMODATIE, SPORT & BEHEER

- ⇒ Het verlagen van de elektriciteitskosten door het implementeren van zonne-energie bij de verschillende overheidsfaciliteiten.
- ⇒ Het vormgeven van een calamiteitenplan voor alle faciliteiten.
- ⇒ Het overtuigen van de overheid voor een verhoogde onderhoudssubsidie en investeringssubsidie
- ⇒ De zoektocht naar de eigen accommodatie voor FDDK personeel.

FINANCIEEL

- ⇒ Up to date rapportages voor zowel intern als extern. (overheid & stakeholders)
- ⇒ Verdere verdieping van de kostenallocatie van faciliteiten en producten.
- ⇒ Het digitaliseren van de aankoopprocedure.
- ⇒ Het optimaliseren van de werkverdeling.

SPORT & BEWEGEN

- ⇒ Upgrading van de zweminstructeurs & particulier instructeurs.
- ⇒ De verbetering en/of uitbreiding van sport in de wijk.
- ⇒ Het optimaliseren van schoolzwemmen voor alle scholen

HUMAN RESOURCES

- ⇒ Verder upgraden van de personeel.
- ⇒ Het intensiveren van interne sessies, teambuilding en visie ontwikkeling.
- ⇒ Het verbeteren van de interne service.

SECRETARIAAT

- ⇒ Het optimaliseren van gebruik van het digitale systeem.
- ⇒ Het optimaliseren van de service aan de cliënten.
- ⇒ Het optimaliseren van de werkverdeling.

MARKETING, SALES & COMMUNICATIE

- ⇒ Het aantrekken van meerdere partners voor ondersteuning van de producten van FDDK.
- ⇒ Het optimaliseren van de service en commercialisatie van SDK.
- ⇒ Het evalueren van de service aan de gebruikers van de in FDDK beheer zijnde accommodaties.

KWALITEIT & ONDERZOEK

- ⇒ Het overzichtelijk maken van cijfers naar de stakeholders, overheid en pers.
- ⇒ Het digitalisering van onze interne administratie en communicatie.
- ⇒ Het verbeteren en evalueren van de service naar cliënten toe.

INKOMSTEN, PARTNERS & SPONSOREN

FDDK genereert naast de inkomsten uit subsidie van de Curaçaose Overheid ook actieve inkomsten zoals:

- ⇒ Huurinkomsten;
- ⇒ Particulier zwemmen;

Resultaten Particulier Zwemmen	
Spoedcursus	70
Regulier zwemles	452
Afzweimmers	271
Geslaagd	268
Gezakt	4

- ⇒ Verkoop van activiteiten;
- ⇒ Donaties;
- ⇒ Sponsoring; en
- ⇒ Partnerships.

PARTNERS

- ⇒ Chippie
- ⇒ PricewaterhouseCoopers
- ⇒ CIFA
- ⇒ Aquallectra
- ⇒ Konstrui Awe i Mayan
- ⇒ CDC

SPONSORING/DONATIES

- ⇒ ACU
- ⇒ ISLA
- ⇒ MCB
- ⇒ Funmiles
- ⇒ Inselair
- ⇒ VKC
- ⇒ SOAW
- ⇒ KJHoops
- ⇒ Pro Sport
- ⇒ Uralco
- ⇒ Securitas
- ⇒ CTB
- ⇒ Betonindustrie
- ⇒ Curoil
- ⇒ PSB Bank
- ⇒ Curacao Airport Partners
- ⇒ Korpodeko
- ⇒ Panaderia Isa
- ⇒ Ministerie van justitie (NL)
- ⇒ Fondo di Kriminalidat Kòrsou
- ⇒ De Ron Machine
- ⇒ GoWeekly

FDDK management would like to give a special thank you to all our partners:

Fundashon Desaroyo Deportivo Kòrsou personnel | D&I Business Support Services | TAO Consultancy | Curaçao Cares | United Telecommunication Services | Massive Productions | FysioCare | Rode Kruis | C3 | Securitas Antias BV | Tòk Tòk | Price Waterhouse Cooper | Notariskantoor Eshuis | Curabids | Carel Bouwland | Franky's Chairs & Table Rental | Europe West Indies Trading Company | Grafitex | Coca Cola | Lovers | Cost-U-Less | CBA | TeleCuraçao | De Jongh's Sporthuis | Photo StudioTramm | DJ Johnny Remix | DJ Boogiemann | DJ Leo Elizabeth | Rock Kòrsou | TC FM | Radio Active | Radio MAS | Extra | Vigilante | A Special Day | Harry Davelaar Photography | Marcel Frans | Evento Curaçao | Creative Eyez | Gianno Silvannie | Isla Teams | Cost-U-Less Teams | Licores Maduro Team

And the community of Curaçao for helping us get closer to our dream:





FDDK heeft een jaar van bewustwording en verrijkend doorgebracht waarin de al in 2015 gestelde prognose op een kritische financiële situatie de grootste uitdaging voor de bedrijfsvoering is geweest.

In een wederom zeer unieke situatie dit jaar met extreme druk op de financiën heeft de organisatie aan alle activiteiten gewerkt, de een meer uitblinkende dan de ander. Het resultaat is dat alle doelgroepen zowel passief als actief hebben kunnen genieten van diverse activiteiten. Hiermee heeft FDDK bijgedragen aan de algehele sportparticipatie. Naast de eerder gepresenteerde operationele uitdagingen blijven de uitdagingen van 2015 gelden voor 2016: hier te noemen te optimaliseren van de verdeling van de financiële middelen, het tegengaan van versplintering, het professionaliseren van de sport, en het beheren van gekwalificeerde sportaccommodaties.

INTEGRALE BENADERING

"KENNISUITWISSELING", is essentieel voor succes, netwerkverbreding en krachtenbundeling willen wij Curaçao en haar sportsector naar een hoger niveau te tillen.

FDDK streeft naar een overheid die de FDDK en overige (vertegenwoordigers van) sportorganisaties betreft in besprekingen aangaande de sportinfrastructuur. FDDK zelf zal werken aan het verlagen van versplintering tussen de organisatie ter bevordering van een integrale samenwerking omwille de

sportinfrastructuur. Zulks soort benadering geeft richting en zal inzicht geven in een betere inzet en verdeling van de financiële middelen. De in 2017 te organiseren sportcongres is hier een aanzet toe.

PROFESSIONALISEREN SPORT

Professionals zijn nodig om de activiteiten tot hun volle potentie te krijgen. Het opleiden van het huidige personeel is daarin essentieel naast het aantrekken van nieuwe sport professionals. Sport kan niet plaatsvinden zonder een accommodatie en/of sport-materialen. Deze drie elementen zijn de fundering, ze zijn onlosmakelijk aan elkaar verbonden. Samen zorgen zij voor realisatie en optimalisatie van een degelijke sportsector.

ONDERZOEK

Met het doen van onderzoek kunnen organisaties strategieën bepalen om de juiste koers te bewandelen naar excellentie. Gaandeweg kunnen de financiële middelen beter worden verdeeld en daarmee mogelijk de overheadkosten worden verlaagd. Het vooraf doen van behoefte onderzoeken en haalbaarheidsstudies is essentieel om tot een geslaagd product te komen. Krachten dienen gebundeld te worden om het eindstation te halen.

KAPITAALINVESTERING

Investeren in de sport is essentieel, FDDK wilt de overheid en potentiële partners, sponsors en investeerders het belang van sport voor de Curaçaose samenleving blijven benadrukken om er samen aan te werken. Een kapitaalinvestering is nodig voor het ontwikkelen van nieuwe producten en versterken van bestaande. FDDK zal dit het komende jaar sterker benadrukken.

SPORTACCOMMODATIES

De in beheer schap van de FDDK zijn de sportaccommodaties en het achterstallig onderhoud is status quo. Het budget is ontoereikend gebleven. De nodige werkzaamheden blijven uitgesteld op meer kritische situaties na. De voorgenoemde kapitaalinvestering op de accommodaties zal verlichtend werken op de huidige druk op de begroting.

HUNTU NOS TA DEPORTE, HUNTU NOS TA KÒRSOU!

FDDK IN 2017

In 2017 blijven uitdagingen van 2016 staan. Nadruk zal liggen op het toereikend maken van de financiën door het doen van kapitaalinvesteringen. Eveneens zullen de diensten van FDDK worden geprioriteerd en herstructureerd.

FDDK gaat optimistisch de uitdagingen aan met in het vizier continue verbetering van onze sportinfrastructuur.

Lijst met grafieken en tabellen

Organogram FDDK

Blz. 9

Aantal instellingen voor ouderen 2015-2016

Blz. 12

Overzicht deelname sport in de wijken 2016

Blz. 12

Aantal ouderen per onderdeel

Blz. 13

Sport in de wijken 2015 vs 2016

Blz. 13

Verdeling sport in de wijken 2016

Blz. 13

Overzicht aantal teams en scholen 2015-2016

Blz. 14

Overzicht aantal teams naar geslacht 2016

Blz. 14

Overzicht aantal leerlingen naar geslacht 2016

Blz. 14

Overzicht interinsulaire spelen 2015-2016

Blz. 15

Uitslag interinsulaire spelen 2016

Blz. 15

Totaal aantal leerlingen 2015-2016

Blz. 15

Takken van sport gehandicaptensport

Blz. 16

Gehandicaptensport 2015-2016

Blz. 16

Resultaten vakantieplan 2016

Blz. 20

Factsheet vakantieplan

Blz. 21

Resultaten schoolzwemmen 2016

Blz. 22

Overzicht deelname schoolzwemmen

Blz. 22

Totaal aantal scholen en leerlingen sport & Spel / LO 2016

Blz. 23

Totaal aantal scholen en leerlingen sport & Spel / LO 2015

Blz. 23

Grassroots cyclus FDDK

Blz. 23

Aantal internaatjongeren 2016

Blz. 24

Overzicht verleende subsidies

Blz. 25

Overzicht vrijwilligers

Blz. 26

Verdeling vrijwilligers sport in de wijken

Blz. 26

Overzicht aantal bruikleendiensten 2015-2016

Blz. 27

Overzicht bruikleenmateriaal

Blz. 27

Overzicht aantal sportdagteamdiensten 2016

Blz. 27

Overzicht belijnen, onderhoud en schoonmaak 2016

Blz. 29

Personeelsbestand

Blz. 30

Resultaat particulier zwemmen

Blz. 33



FDDK
FUNDASHON DESAROYO DEPORTIVO KÒRSOU

RIO CANARIOWEG 59
WILEMSTAD, CURACAO
Telefoon: +(5999) 888 18 40
E-mail: info@FDDK.cw
Website: www.FDDK.cw